

# I.CO.P. S.P.A. Societa' Benefit

## Bilancio consolidato al 31-12-2023

Dati anagrafici	
Sede in	BASILIANO (UD) V. SILVIO PELLICO
Codice Fiscale	00298880303
Numero Rea	00298880303 UD 131947
P.I.	00298880303
Capitale Sociale Euro	25.000.000 i.v.
Forma giuridica	SPA
Settore di attività prevalente (ATECO)	412000
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	CIFRE SRL
Paese della capogruppo	ITALIA

## Stato patrimoniale consolidato

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Parte richiamata	0	0
Parte da richiamare	30.072	75.077
<b>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>	<b>30.072</b>	<b>75.077</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	9.276	13.749
2) costi di sviluppo	968	7.952
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	68.084	47.088
6) immobilizzazioni in corso e acconti	10.000	110.007
7) altre	434.385	567.565
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>522.713</b>	<b>746.361</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	7.081.050	5.621.175
2) impianti e macchinario	28.909.460	28.266.432
3) attrezzature industriali e commerciali	812.602	822.977
4) altri beni	802.399	836.492
5) immobilizzazioni in corso e acconti	427.401	543.049
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>38.032.912</b>	<b>36.090.125</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	156.846	146.128
b) imprese collegate	163.985	8.900.980
d-bis) altre imprese	8.786.454	63.050
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>9.107.285</b>	<b>9.110.158</b>
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	165.683	165.683
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>165.683</b>	<b>165.683</b>
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.107.930	2.213.647
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	1.000.000
<b>Totale crediti verso imprese collegate</b>	<b>6.107.930</b>	<b>3.213.647</b>
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	355.000
<b>Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>-</b>	<b>355.000</b>
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.663.055	441.246
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.128.325	-
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>5.791.380</b>	<b>441.246</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>12.064.993</b>	<b>4.175.576</b>
3) altri titoli	700.000	700.000
4) strumenti finanziari derivati attivi	103.742	244.386
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>21.976.020</b>	<b>14.230.120</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>60.531.645</b>	<b>51.066.606</b>

C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	3.557.293	3.162.333
3) lavori in corso su ordinazione	26.152.256	22.421.056
4) prodotti finiti e merci	73.067	73.067
5) acconti	32.771	65.931
Totale rimanenze	29.815.387	25.722.387
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	45.485.200	30.832.348
esigibili oltre l'esercizio successivo	15.444	15.444
Totale crediti verso clienti	45.500.644	30.847.792
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	226.219	212.441
Totale crediti verso imprese controllate	226.219	212.441
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.921.176	13.075.281
Totale crediti verso imprese collegate	2.921.176	13.075.281
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	370.810	245.830
Totale crediti verso controllanti	370.810	245.830
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	30	6.779.575
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	30	6.779.575
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.877.922	5.319.695
esigibili oltre l'esercizio successivo	981.278	646.737
Totale crediti tributari	6.859.200	5.966.432
5-ter) imposte anticipate	1.445.315	1.508.368
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.485.644	3.316.081
Totale crediti verso altri	4.485.644	3.316.081
Totale crediti	61.809.038	61.951.800
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) altri titoli	-	9.999.982
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	9.999.982
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	42.860.259	22.645.708
3) danaro e valori in cassa	12.736	8.325
Totale disponibilità liquide	42.872.995	22.654.033
Totale attivo circolante (C)	134.497.420	120.328.202
D) Ratei e risconti	1.340.626	1.031.520
Totale attivo	196.399.763	172.501.405
Passivo		
A) Patrimonio netto di gruppo		
I - Capitale	25.000.000	25.000.000
III - Riserve di rivalutazione	542.467	542.467
IV - Riserva legale	1.455.300	1.185.959
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	4.423.871	4.412.928
Riserva da riduzione capitale sociale	29.813	29.813

Riserva per utili su cambi non realizzati	177.471	177.471
Varie altre riserve	(300.940)	(421.346)
<b>Totale altre riserve</b>	<b>4.330.215</b>	<b>4.198.866</b>
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	78.844	185.555
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	7.276.422	4.359.392
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	5.051.094	4.280.648
<b>Totale patrimonio netto di gruppo</b>	<b>43.734.342</b>	<b>39.752.887</b>
<b>Patrimonio netto di terzi</b>		
Capitale e riserve di terzi	748.516	1.062.116
Utile (perdita) di terzi	(132.679)	(141.867)
<b>Totale patrimonio netto di terzi</b>	<b>615.837</b>	<b>920.249</b>
<b>Totale patrimonio netto consolidato</b>	<b>44.350.179</b>	<b>40.673.136</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	527.687	494.687
2) per imposte, anche differite	1.472.686	1.337.369
4) altri	696.161	619.155
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>2.696.534</b>	<b>2.451.211</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>331.743</b>	<b>360.774</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.296.992	3.214.131
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.308.571	5.562.707
<b>Totale obbligazioni</b>	<b>6.605.563</b>	<b>8.776.838</b>
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	22.395.084	22.996.644
esigibili oltre l'esercizio successivo	31.943.274	34.014.690
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>54.338.358</b>	<b>57.011.334</b>
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.155.422	1.152.546
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.756.523	1.303.663
<b>Totale debiti verso altri finanziatori</b>	<b>2.911.945</b>	<b>2.456.209</b>
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	30.134.028	13.582.328
<b>Totale acconti</b>	<b>30.134.028</b>	<b>13.582.328</b>
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	38.723.242	28.931.029
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>38.723.242</b>	<b>28.931.029</b>
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	404.858	412.038
<b>Totale debiti verso imprese controllate</b>	<b>404.858</b>	<b>412.038</b>
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.221.899	10.708.625
<b>Totale debiti verso imprese collegate</b>	<b>7.221.899</b>	<b>10.708.625</b>
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	73.710	66.057
<b>Totale debiti verso controllanti</b>	<b>73.710</b>	<b>66.057</b>
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.052.177	1.646.675
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>1.052.177</b>	<b>1.646.675</b>
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	840.868	844.983

Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	840.868	844.983
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.971.876	2.912.543
Totale altri debiti	3.971.876	2.912.543
Totale debiti	146.278.524	127.348.659
E) Ratei e risconti	2.742.783	1.667.625
Totale passivo	196.399.763	172.501.405

## Conto economico consolidato

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	116.932.526	117.893.235
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(14.005.688)	(30.980.831)
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	834.916	619.761
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	682.963	602.433
altri	7.754.425	3.896.120
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>8.437.388</b>	<b>4.498.553</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>112.199.141</b>	<b>92.030.718</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	20.394.081	18.692.277
7) per servizi	50.168.478	29.537.030
8) per godimento di beni di terzi	6.132.292	5.748.251
9) per il personale		
a) salari e stipendi	13.915.449	13.396.435
b) oneri sociali	4.849.927	4.736.861
c) trattamento di fine rapporto	762.458	743.200
e) altri costi	228.563	295.343
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>19.756.397</b>	<b>19.171.839</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	254.957	263.166
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	8.509.123	8.194.293
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.444.589	1.328.490
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>11.208.669</b>	<b>9.785.949</b>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(384.266)	(359)
13) altri accantonamenti	396.161	-
14) oneri diversi di gestione	1.468.585	1.427.222
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>109.140.397</b>	<b>84.362.209</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>3.058.744</b>	<b>7.668.509</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	2.287.586	-
da imprese collegate	3.577.241	-
altri	10.554	-
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>5.875.381</b>	<b>-</b>
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese collegate	53.298	16.632
altri	52.614	-
<b>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>105.912</b>	<b>16.632</b>
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	1.280.927	74.576
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>1.280.927</b>	<b>74.576</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>1.280.927</b>	<b>91.208</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese collegate	2.227	-

verso imprese controllanti	127	-
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	9.000	-
altri	4.585.226	2.084.070
Totale interessi e altri oneri finanziari	4.596.580	2.084.070
17-bis) utili e perdite su cambi	(481.913)	79.325
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	2.183.727	(1.913.537)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	-	19.968
Totale svalutazioni	-	19.968
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	-	(19.968)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	5.242.471	5.735.004
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	337.651	559.862
imposte relative a esercizi precedenti	(35.492)	234.298
imposte differite e anticipate	21.897	802.063
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	324.056	1.596.223
21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio	4.918.415	4.138.781
Risultato di pertinenza del gruppo	5.051.094	4.280.648
Risultato di pertinenza di terzi	(132.679)	(141.867)

## Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	4.918.415	4.138.781
Imposte sul reddito	324.056	1.596.223
Interessi passivi/(attivi)	5.501.506	1.913.537
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(5.058.345)	(869.109)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	5.685.632	6.779.433
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	3.583.950	2.100.190
Ammortamenti delle immobilizzazioni	8.764.080	8.457.459
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	(106.711)	194.056
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(854.187)	195.805
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>11.387.132</b>	<b>10.947.510</b>
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	17.072.764	17.726.943
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(4.093.000)	(2.594.752)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(14.652.853)	(5.726.282)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	9.792.213	4.416.476
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(309.106)	(112.727)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	592.985	544.135
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	27.266.972	(3.659.945)
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>18.597.211</b>	<b>(7.133.095)</b>
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	35.669.975	10.593.848
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(4.216.473)	(1.913.537)
(Imposte sul reddito pagate)	(592.381)	(55.686)
Dividendi incassati	-	0
(Utilizzo dei fondi)	(935.520)	(3.112.217)
Altri incassi/(pagamenti)	3.577.241	0
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>(2.167.133)</b>	<b>(5.081.440)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>33.502.842</b>	<b>5.512.408</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(17.105.267)	(8.506.488)
Disinvestimenti	8.134.461	1.251.882
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(230.302)	(312.174)
Disinvestimenti	198.993	0
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	(12.615.292)	(1.336.704)
Disinvestimenti	3.899.393	0
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)	-	(9.999.982)

Disinvestimenti	9.999.982	0
(Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide)	-	0
Cessione di società controllate al netto delle disponibilità liquide	-	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(7.718.032)	(18.903.466)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	2.556.626	3.440.953
Accensione finanziamenti	12.955.736	3.000.000
(Rimborso finanziamenti)	(19.900.877)	(11.691.802)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	0
(Rimborso di capitale)	-	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	-	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(1.177.333)	(167.000)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(5.565.848)	(5.417.849)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	20.218.962	(18.808.907)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	22.645.708	41.453.850
Assegni	-	0
Danaro e valori in cassa	8.325	9.090
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	22.654.033	41.462.940
Di cui non liberamente utilizzabili	-	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	42.860.259	22.645.708
Danaro e valori in cassa	12.736	8.325
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	42.872.995	22.654.033
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Acquisizione o cessione di società controllate		
Corrispettivi totali pagati o ricevuti	0	0
Parte dei corrispettivi consistente in disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide acquisite o cedute con le operazioni di acquisizione/cessione delle società controllate	0	0
Valore contabile delle attività/passività acquisite o cedute	0	0

## **Informazioni in calce al rendiconto finanziario**

Il presente Bilancio rappresenta con chiarezza e in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, nonché il risultato economico dell'esercizio.

Basiliano, 19 aprile 2024

Per il Consiglio di Amministrazione

Ing. Vittorio Petrucco

(Firmato)

**GRUPPO I.CO.P. S.p.A. Società Benefit**  
**BASILIANO (UD) Via Silvio Pellico 2 - Capitale sociale € 25.000.000,00 i.v.**  
**Iscrizione al Registro Imprese di Udine e Codice Fiscale n. 00298880303**

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO**  
**al 31 dicembre 2023**

**PREMESSA**

Signori Soci,

presentiamo all'attenzione dell'Assemblea dei Soci il Bilancio Consolidato del Gruppo I.CO.P. per l'esercizio 2023 che si articola nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico, nel Rendiconto Finanziario e nella Nota Integrativa, corredato dalla Relazione sulla Gestione, in conformità alle disposizioni di legge di cui al DLgs 127/91 artt 25 e ss, successivamente modificate dal D.Lgs. 139/2015, e integrate dai Principi Contabili Nazionali OIC.

Nel redigere il presente Bilancio non si è derogato ai principi di redazione di cui all'art. 2423bis CC e più precisamente:

- si è seguito il principio della prudenza;
- la rilevazione e la presentazione delle voci sono effettuate tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- si è seguito il principio della competenza economica;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- si è seguito il principio della chiarezza;
- i criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono stati scrupolosamente osservati e sono i medesimi dell'esercizio precedente.

**CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO E PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO**

Per la redazione del presente Bilancio sono stati utilizzati i seguenti metodi:

Consolidamento integrale: per le società controllate dalla Capogruppo I.CO.P. S.p.A.

- Sulla base dell'art. 28 c. 2 del D.Lgs 127/1991 si è provveduto ad escludere dall'area di consolidamento le società controllate DICOP GMBH, BANCHINA MAZZARO SCARL, ICOGE SCARL in Liquidazione, FVG CINQUE SCARL in Liquidazione, ICOP CONSULTING CANADA LTD, ICOP CONSTRUCTION UK LIMITED a causa dell'impossibilità di ottenere tempestivamente le informazioni necessarie al

consolidamento o a causa dell'irrelevanza delle stesse ai fini del consolidato. Per tali società, pertanto, si è mantenuta la valutazione al costo già utilizzata in seno alle chiusure contabili delle singole società.

- Nel corso del 2023 la struttura del Gruppo I.CO.P SpA si è modificata in quanto sono state costituite due società consortili allo scopo di portare a compimento la tratta del metanodotto Ravenna-Chieti tratto Ravenna-Jesi lotti 2 e 3 rispettivamente ICOP.DENYS SCARL (quota del 67%) e I.D.B. SCARL (quota del 51%). La quota di partecipazione invece nella neocostituita ICOP MICROTUNELES MEXICO SA DE CV ammonta al 90%, società che ha lo scopo di realizzare lavori nel settore delle costruzioni in territorio messicano e che nel 2023 ha iniziato l'attività utilizzando le trenchless technologies.
- In data 21/12/2023 le partecipazioni nelle società malesi ICOP CONSTRUCTION (M) SDN.BHD e DICON RESOURCES SDN.BHD sono state cedute. Ai fini del risultato del gruppo, si è tenuto conto dei risultati economici delle società fino alla data di cessione.
- Per il consolidamento integrale si è proceduto come segue:
  - sostituzione del valore contabile delle partecipazioni, detenute dall'impresa capogruppo e dalle altre società incluse nell'area di consolidamento, con il relativo patrimonio netto contabile alla data di consolidamento e la concomitante assunzione delle attività e passività delle imprese partecipate; se l'eliminazione determina una differenza, questa è imputata in bilancio, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo dell'impresa inclusa nel consolidamento. L'eventuale residuo, se negativo, è iscritto in una voce del patrimonio netto denominata "riserva di consolidamento", ovvero quando sia dovuto a previsione di risultati economici sfavorevoli, in una voce denominata "fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri"; se positivo è iscritto in una voce dell'attivo denominata "Avviamento". L'importo iscritto nell'attivo è ammortizzato nel periodo previsto dalla normativa e in conformità ai principi contabili. Se non vi sono le condizioni per l'iscrizione di un avviamento, previste dai requisiti indicati dal principio OIC 24, tale residuo viene imputato a conto economico tra gli oneri diversi di gestione;
  - eliminazione delle partite che danno origine a debiti e crediti, costi e ricavi tra le imprese consolidate;
  - eliminazione dei proventi e degli oneri non realizzati relativi ad operazioni effettuate fra le imprese consolidate;
  - esposizione delle quote di patrimonio netto e di risultato d'esercizio di competenza di azionisti terzi delle controllate consolidate in apposite poste di bilancio;
  - eliminazione dei dividendi registrati nei bilanci delle società consolidate nei confronti delle altre società incluse nell'area di consolidamento.

Con riferimento alle partecipazioni in imprese collegate la valutazione è stata fatta al costo di

acquisto stante la loro non rilevanza ai fini indicati nel 2° comma dell'art 29 del DLgs 127/91.

Nell'allegato "Società incluse nell'area di consolidamento" vengono evidenziate le società oggetto di consolidamento. I bilanci d'esercizio utilizzati per il consolidamento sono quelli al 31 dicembre 2023 approvati, o in corso di approvazione, dalle assemblee degli azionisti o soci delle singole società.

Il criterio utilizzato per la conversione dei bilanci non in euro delle società inserite nell'area di consolidamento è il metodo del cambio corrente. I tassi utilizzati sono quindi il tasso puntuale di fine esercizio per la conversione delle attività e passività, il tasso medio d'esercizio per il conto economico e il tasso puntuale di fine esercizio per il patrimonio netto. In dettaglio si veda la seguente tabella:

Società	Stato	Valuta	Tasso di cambio puntuale al 31/12/2023	Tasso di cambio medio 2023
ISP CONSTRUCTION SA	Svizzera	CHF	0,926	0,9718
ICOP DENMARK APS	Danimarca	DKK	7,4529	7,4509
DICON RESOURCES SDN.BHD	Malesia	MYR		4,932
ICOP CONSTRUCTION (M) SDN.BHD	Malesia	MYR		4,932
ICOP CONSTRUCTION (SG) Pte.Ltd	Singapore	SGD	1,4591	1,4523
ICOP MICROTUNELES MEXICO SA DE CV	Messico	MXN	18,7231	19,183
EXIN DE OCCIDENTE S.A. de CV	Messico	MXN	18,7231	19,183
ICOP EL SALVADOR S.A. DE C.V.	El Salvador	USD	1,105	1,0813
ICOP SWEDEN AB	Svezia	SEK	11,096	11,4788
LUCOP SP ZOO	Polonia	PLN	4,3395	4,542

## PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

Il bilancio consolidato è stato redatto al fine di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale finanziaria nonché il risultato economico dell'insieme delle imprese incluse nell'area di consolidamento. I criteri di valutazione sono quelli adottati nel bilancio d'esercizio della capogruppo e risultano comunque omogeneamente applicati negli assetti contabili delle singole società.

Di seguito vengono esposti i principali criteri di valutazione adottati.

### Immobilizzazioni immateriali.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, o al costo di produzione comprensivo di tutti i costi direttamente imputabili al bene, ridotti delle quote di ammortamento maturate al 31 dicembre 2023 nel rispetto della residua utilizzazione futura.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione ne viene ripristinato il valore originario. I costi di impianto ed ampliamento, i costi di sviluppo come pure i costi di avviamento sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale. I costi di sviluppo sono ammortizzati in 5 esercizi. I costi per gli impianti di cantiere che riepilogano gli oneri sostenuti per la pianificazione e l'organizzazione dei lavori acquisiti, vengono imputati a conto economico in relazione all'avanzamento della produzione della commessa cui si riferiscono. L'avviamento viene ammortizzato in quote costanti nell'arco di dieci anni quale periodo atteso di ritorno dell'investimento. Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate conformemente con i contratti di locazione in essere. Gli oneri di impianto cantiere sono capitalizzati nell'esercizio in cui sono sostenuti e ammortizzati proporzionalmente alla percentuale del lavoro eseguito.

Si riportano di seguito le principali aliquote di ammortamento:

CATEGORIA	ALIQUOTA
<i>COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO</i>	20%
<i>COSTI DI SVILUPPO</i>	20%
<i>DIRITTI DI BREVETTO IND E OP. DI ING</i>	50%
<i>CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIR. SIM.</i>	20%
<i>ALTRE IMMOB. IMMATERIALI</i>	varie

#### Immobilizzazioni materiali.

Sono iscritte al costo di acquisto o di costruzione interna, ad eccezione di quei beni, meglio specificati nella Tabella allegata alla presente Nota, il cui valore è stato rivalutato in base a specifici provvedimenti normativi. Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base delle aliquote economico-tecniche indicate nel prospetto allegato, per singole categorie, determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo di ogni singolo cespite e alla durata economico-tecnica dello stesso, e sono ridotte al 50% per il primo anno di entrata in funzione del bene in considerazione del grado di utilizzo medio nel periodo. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se, in esercizi successivi vengono meno i presupposti di tale svalutazione, viene ripristinato il valore originario. I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente al conto economico, mentre quelli aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono e ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo.

Si riportano di seguito le principali aliquote di ammortamento:

CATEGORIA	ALIQUOTA
FABBRICATI	3%
IMPIANTI GENERICI	10%
MACCHINE OPERATRICI E IMPIANTI SPECIFICI	15%
ESCAVATORI E PALE MECCANICHE	20%
CASSEFORME E CENTINE	25%
ATTREZZATURA VARIA	40%
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	12%
MACCHINE ELETTRONICHE ED ELETTROMECCANIC	20%
COSTRUZIONI LEGGERE	12,5%
AUTOVEICOLI DA TRASPORTO	20%
AUTOVETTURE	25%

### Immobilizzazioni finanziarie.

Le partecipazioni in società controllate non consolidate integralmente e collegate sono iscritte al costo di acquisto che approssima la valutazione a patrimonio netto. Le partecipazioni in altre società sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione del capitale sociale. Il costo attribuito alle partecipazioni viene eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite non assorbibili nell'immediato futuro da prevedibili utili. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

### Rimanenze.

La valutazione è stata effettuata seguendo il metodo del costo medio ponderato per il materiale d'opera e seguendo il criterio del costo specifico per il materiale di consumo. Per la valutazione delle giacenze, inoltre, si è tenuto conto delle condizioni dei beni stoccati e della possibilità di utilizzo degli stessi.

La valutazione dei materiali in giacenza presso i cantieri rappresenta il valore dei materiali d'opera e di consumo riscontrati fisicamente presso i cantieri della Società alla data del 31.12.2023 e non ancora incorporati nella produzione. La loro valutazione viene effettuata al minore tra costo specifico ed il valore di mercato.

Le materie prime, sussidiarie e di consumo sono valutate al costo specifico, se superiore al valore di presunto realizzo.

I lavori in corso su ordinazione sono stati valutati sulla base dei corrispettivi contrattuali maturati con ragionevole certezza relativamente al valore complessivo della parte eseguita fin dall'inizio dell'esecuzione del contratto; tale valore è comprensivo, ove presente, della revisione prezzi valutata alla data di formazione del Bilancio di esercizio.

Il valore delle rimanenze è rappresentato al netto dei valori accertati dal committente al 31.12.2023.

Le riserve contrattuali, ove presenti, sono contabilizzate avendo riguardo delle specifiche condizioni della negoziazione e tenuto conto dei pareri legali a sostegno delle pretese dell'impresa. Eventuali stanziamenti effettuati a fronte di possibili risultati negativi delle commesse sono classificati, fino a capienza della commessa di riferimento, tra le rimanenze, mentre l'eventuale eccedenza o eventuali oneri relativi a commesse completate sono iscritti, ove esistenti, nei fondi rischi. Si precisa che i criteri di valutazione delle rimanenze sono i medesimi del precedente esercizio. Non vi sono apprezzabili differenze tra i costi correnti alla chiusura dell'esercizio e le valutazioni come sopra descritte.

#### Crediti.

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale ed il presumibile valore di realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato quando gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Gli effetti della attualizzazione sono considerati irrilevanti per i crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi. Il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, sconti e abbuoni ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, calcolato a copertura dei rischi analiticamente valutati.

Con riferimento ai crediti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016 e ancora esistenti al 31 dicembre 2023, gli stessi sono iscritti al presumibile valore di realizzo in quanto, come consentito dal principio contabile OIC 15, si è deciso di non applicare in maniera retroattiva il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione.

#### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Tali attività sono valutate al valore nominale che coincide con il valore presumibile di realizzo.

#### Disponibilità liquide.

Le disponibilità liquide sono state valutate al valore nominale che coincide con il valore presumibile di realizzo.

### Fondo per rischi e oneri.

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi qualora ritenute probabili qualora sia stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. Per effetto della normativa in materia di previdenza complementare in vigore dal 1 gennaio 2007, il TFR maturato da tale data non concorre ad incrementare il fondo a fine anno, poiché esso viene versato a forme pensionistiche complementari scelte dai dipendenti della società o, in caso di mancata scelta, ad un apposito fondo gestito dall'Inps e istituito presso la Tesoreria dello Stato.

### Ratei e risconti.

Sono determinati in base alla competenza economica temporale.

### Debiti.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato quando gli effetti dello stesso sono irrilevanti come per i debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o nel caso di debiti i cui costi di transazione sono di scarso rilievo. Inoltre come espressamente previsto dall'OIC 19 i debiti iscritti in bilancio anteriormente al 1° gennaio 2016 sono stati rilevati al valore nominale.

### Strumenti finanziari derivati.

Gli strumenti finanziari derivati sono iscritti al fair value. Le variazioni di fair value sono imputate al conto economico, oppure, se lo strumento copre il rischio di variazione di flussi finanziari attesi di un altro strumento finanziario o di un'operazione programmata, direttamente ad una riserva positiva o negativa di patrimonio netto; tale riserva è imputata al conto economico nella misura e nei tempi corrispondenti al verificarsi o al modificarsi dei flussi di cassa dello strumento coperto o al verificarsi dell'operazione oggetto di copertura. Nel caso in cui il fair value alla data di riferimento risulti positivo, è iscritto nella voce "strumenti finanziari derivati attivi" tra le immobilizzazioni finanziarie o tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni. Nel caso in cui il valore risulti negativo è iscritto nella voce "strumenti finanziari derivati passivi" tra i fondi per rischi e oneri. Le operazioni su derivati a scopi speculativi sono valutate a valori di mercato.

### Contabilizzazione dei ricavi e dei costi.

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza con la rilevazione dei ratei e dei risconti. I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento di tutti i rischi e benefici connessi alla proprietà, passaggio che comunemente coincide con la spedizione o consegna dei beni. I ricavi e i costi per servizi sono riconosciuti al momento di effettuazione del servizio. I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale. I ricavi per lavori per conto terzi vengono iscritti tra i ricavi di vendita al momento della consegna al committente delle opere ultimate. I ricavi comprendono le riserve contrattuali solo a seguito di sentenze o lodi favorevoli e sempre che sussistano anche tutti gli altri elementi oggettivi e legali a supporto della pretesa. I contributi vengono contabilizzati nel momento in cui sussiste una ragionevole certezza nell'erogazione dello stesso e in base alla competenza economica. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

### Imposte sul reddito dell'esercizio.

Sono accantonate secondo il principio di competenza. L'onere per imposte correnti è stato determinato in applicazione alla vigente normativa fiscale e viene contabilizzato tra i debiti tributari. Ai fini del calcolo della fiscalità anticipata e differita si è fatto riferimento al principio contabile OIC n° 25. Le imposte differite sono calcolate sulla base delle differenze temporanee tra il valore di un'attività o passività secondo i criteri civilistici ed il valore attribuito a quella attività o passività ai fini fiscali nonché dalle differenze derivanti dall'eliminazione dei risultati interni al gruppo, applicando alle stesse la prevedibile aliquota fiscale in vigore al momento in

cui tali differenze si riverteranno; i crediti per imposte anticipate sono contabilizzati nella ragionevole certezza della loro recuperabilità. I saldi patrimoniali delle imposte anticipate e di quelle differite vengono compensati laddove consentito dalla natura delle relative poste anche ai sensi del Codice Civile.

#### Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi.

I rischi relativi a garanzie concesse per debiti altrui sono indicati nella presente Nota Integrativa per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata. Gli impegni sono indicati al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa viene effettuata sulla base dei valori comunicati dalla controparte o in alternativa, se mancante, al valore corrente di mercato medesimo.

#### Operazioni di locazione finanziaria (leasing).

Nel presente esercizio le operazioni di locazione finanziaria sono state contabilizzate, in coerenza con l'esercizio precedente, secondo il metodo finanziario previsto dal principio contabile OIC 1, che rileva le immobilizzazioni acquisite a fronte dei debiti verso le società di leasing.

#### Attività e passività in valuta.

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio, sulla base delle rilevazioni effettuate dalla Banca d'Italia. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce C 17-bis "Utili e perdite su cambi". L'eventuale utile netto derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del bilancio e conseguente destinazione del risultato a riserva legale, è iscritto, per la parte non assorbita dalla eventuale perdita d'esercizio, in una riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo.

#### Altre informazioni.

Le informazioni richieste dall'art. 2427 c.c. vengono fornite commentando, nell'ordine previsto dallo schema di bilancio, le voci interessate.

Ai fini di quanto previsto dal DLgs 231/2002 si precisa che in sede di redazione del Progetto di Bilancio il Consiglio di Amministrazione non ha proceduto ad alcun stanziamento per interessi

di mora attivi né a calcolare interessi moratori passivi. Ragioni economiche di “continuità” nei rapporti commerciali e la valutazione che un ricalcolo puntuale delle posizioni interessate dalla predetta disciplina risulta priva di ogni caratteristica di economicità gestionale, fanno ritenere non percorribile la strada di una modifica unilaterale degli accordi e delle prassi commerciali vigenti.

Si precisa che non sono state effettuate nel corso dell'esercizio operazioni con parti correlate a condizioni non di mercato pertanto si dichiara che non sono presenti fattispecie da segnalare ai sensi dell'art. 38 punto o-quinquies) del DLgs 127/91.

Si sottolinea, inoltre, l'assenza di accordi fuori bilancio, ex art. 2427 c.c. comma 1, 22 ter, meritevoli di nota ai sensi della vigente normativa.

Non esistono crediti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

L'esposizione ed il commento dei singoli criteri adottati viene di seguito esaminato unitamente alle singole voci di bilancio.

## ATTIVO

### **A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI.**

La voce ammonta a € 30.072 per capitale da versare in FIPE SRL, I.D.B SCARL, Icop Microtuneles messico, Icop El salvador e Ict scarl da parte dei soci di minoranza.

### **B) IMMOBILIZZAZIONI.**

#### I - Immobilizzazioni immateriali.

La voce costi impianto e ampliamento ammonta a € 9.276 nella maggior parte per costi sostenuti dalla casamadre per la costituzione di branch estere.

La voce costi di sviluppo presenta al 31.12.2023 un valore di € 968 e si riferisce principalmente a costi oggetto di capitalizzazione da parte della Casamadre negli esercizi precedenti e seguono un piano di ammortamento costante della durata di cinque anni.

Nella voce concessioni, licenze, marchi e diritti simili sono appostati € 68.084 relativi a software e relative licenze d'uso. L'aliquota di ammortamento è pari al 20%.

La voce “immobilizzazioni in corso e acconti” ammonta a € 10.000 in particolare per spese sostenute dalla Casamadre.

Nella voce “altre immobilizzazioni immateriali” sono iscritti € 434.385 in particolare a fronte di migliorie su beni di terzi ammortizzate conformemente con i contratti di locazione in essere.

Si segnala che per le immobilizzazioni immateriali non sussistono i presupposti per la

svalutazione.

La tabella allegata espone il costo di iscrizione delle Immobilizzazioni Immateriali e le variazioni intervenute nel corso del presente esercizio.

### II - Immobilizzazioni materiali.

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, ad eccezione di quei beni, meglio specificati nella Tabella allegata alla presente Nota, il cui valore è stato rivalutato nel bilancio della capogruppo negli esercizi precedenti.

La tabella allegata espone il valore dei beni con l'indicazione di quelle categorie interessate dalle rivalutazioni di cui sopra.

Il valore complessivo delle immobilizzazioni materiali, iscritto al costo di acquisto o produzione e rivalutato come sopra descritto, diminuito delle quote di ammortamento accantonate, è iscritto in Bilancio al valore netto di € 38.032.912.

Per i movimenti intervenuti nel corso dell'esercizio nelle Immobilizzazioni Materiali si rimanda alla tabella allegata.

Gli ammortamenti dei vari gruppi di Immobilizzazioni Materiali sono calcolati in base alla residua possibilità di utilizzazione di ogni cespite e imputati in quote costanti sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile stimata dei cespiti.

I beni acquisiti in locazione finanziaria sono stati contabilizzati con il metodo finanziario per un valore netto di € 5.274.190.

Si segnala che anche per le immobilizzazioni materiali non sussistono i presupposti per la svalutazione.

### III - Immobilizzazioni finanziarie.

#### 1) Partecipazioni.

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto, rettificato di eventuali svalutazioni in relazione alle situazioni specifiche, o al Patrimonio Netto.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa delle variazioni delle partecipazioni detenute dal gruppo:

<b>Società</b>	<b>Società detentrici</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Variab.</b>	<b>Anno 2023</b>
HHLA PLT ITALY SRL	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	8.730.902	0	8.730.902
DRAKE SRL	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	10.000	-10.000	0
FVG CINQUE SCARL in Liquidazione	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	72.480	0	72.480
DICOP GMBH	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	25.000	0	25.000
ICOP CONSULTING CANADA	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	69	0	69
ICOP CONSTRUCTION UK	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	25.116	10.718	35.834

ICOGE SCARL in Liquidazione	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	18.422	0	18.422
RIMATI SCARL	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	10.428	0	10.428
CIVITA SCARL	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	10.000	0	10.000
MICROTUNNEL MARZOCCO SCARL	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	8.800	0	8.800
HOUSING SOCIALE FVG SCARL	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	6.670	-6.670	0
ETERIA CONSORZIO STABILE SCARL	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	50.000	0	50.000
BANCHINA MAZZARO	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	5.042	0	5.042
CRESCENZA.3 SCARL	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	4.994	0	4.994
MARIANO SCARL	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	4.900	0	4.900
NICOSIA STRADE SCaRL	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	3.158	0	3.158
MICROLOG SRL	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	50.000	0	50.000
BANCHINA ERITREA SCARL	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	7.000	0	7.000
LG CONCRETE SRL	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	60.000	0	60.000
NODO CATANIA S.C.A.R.L.	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	0	2.000	2.000
OTTAVIATRIONFALE S.C.A.R.L.	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	0	2.304	2.304
METROSALERNO S.C.A.R.L.	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	0	1.102	1.102
MONTE ROMANO EST S.C.A.R.L.	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	0	1.400	1.400
AUSA SCARL	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	2.228	-2.228	0
EPI SAS	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	1	0	1
CONSORZIO HOUSING SOCIALE	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	1.500	-1.500	0
UDINESE STADIUM	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	400	0	400
ALTRE	<i>I.CO.P. S.p.A.</i>	3.051	0	3.051
<b>Totale</b>		<b>9.110.158</b>	<b>-2.873</b>	<b>9.107.285</b>

Si segnala che nell'esercizio la Capogruppo ha acquisito le partecipazioni in NODO CATANIA S.C.A.R.L.; OTTAVIATRIONFALE S.C.A.R.L.; METROSALERNO S.C.A.R.L.; MONTE ROMANO EST S.C.A.R.L. nell'ambito degli appalti acquisiti per mezzo del Consorzio Eteria.

Nell'esercizio la Società ha inoltre rinunciato alla sottoscrizione dell'aumento di capitale nella società HHLA PLT ITALY Srl ottenendo quindi l'effetto di una diluizione della quota di partecipazione passata dal 22,35% all'11,17%. Pertanto, il valore della partecipazione è stato riclassificato nelle partecipazioni verso altre imprese.

## 2) Crediti.

a) Verso imprese controllate.

Ammontano complessivamente a € 165.683 e sono relativi ai finanziamenti concessi dalla capogruppo.

<b>Società</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>variazione</b>	<b>Anno 2023</b>
Dicop GmbH. – Entro 12 mesi	19.374	0	19.374
FVG CINQUE in Liquidazione	146.308	0	146.308
<b>Totale</b>	<b>165.683</b>	<b>0</b>	<b>165.683</b>

b) Verso imprese collegate.

I crediti esposti nelle immobilizzazioni ammontano a € 6.107.930 e si riferiscono a finanziamenti a partecipate funzionali all'operatività di tali organizzazioni per lo più costituite per l'acquisizione e l'esecuzione di particolari commesse. Sono valutati al valore nominale ed esigibili entro i dodici mesi.

Denominazione	Crediti finanziari al 31.12.2023	Fondo svalutazione crediti finanziari	Crediti finanziari netti 31.12.2023
MARIANO SCARL	122.077		122.077
MICROLOG SRL	981.000		981.000
MICROTUNNEL MARZOCCO SCARL	1.251.921		1.251.921
NICOSIA STRADE SCARL	3.407.798		3.407.798
ETERIA CONSORZIO STABILE SCARL	45.454		45.454
NODO CATANIA S.C.A.R.L.	40.000		40.000
CIVITA SCARL	259.680		259.680
<b>TOTALE FINANZIAMENTI VERSO COLLEGATE</b>	<b>6.107.930</b>		<b>6.107.930</b>

c) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti.

Voce azzerata nell'esercizio.

d) Verso altri.

Ammontano complessivamente a € 5.791.380 di cui 3.128.325 di durata superiore ai 12 mesi. Le voci principali, che hanno generato il sensibile incremento nel corso dell'esercizio sono costituite dalle riclassifiche delle poste creditizie vantate dalla Società verso HHLA PLT Italy e verso ICOP Construction (M) SDN BHD. Quest'ultima è iscritta per un valore attuale pari a € 3.407.592. La quota di rimborso di tale credito atteso oltre il 31.12.2024 è pari a € 3.128.325. La quota con scadenza superiore ai 5 anni ammonta a € 1.908.564. Il piano di rimborso prevede una rateizzazione decennale correlata agli utili attesi in base al piano industriale redatto dal management della società.

Il saldo è poi costituito da crediti finanziari nei confronti di società ed enti, cauzioni attive su affitti e cauzioni relative ad utenze.

	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
CAUZIONI VARIE	341.969	-202.857	139.112
ALTRI CREDITI	99.277	5.552.991	5.652.268
	<b>441.246</b>	<b>5.350.134</b>	<b>5.791.380</b>

3) Altri titoli.

Nella voce sono contabilizzate nel bilancio della Capogruppo le quote del fondo comune di investimento immobiliare chiuso denominato "Fondo Housing Sociale FVG" iscritto al valore di acquisto di € 700.000 corrispondente al valore nominale. Nell'esercizio sono stati sottoscritti

per il valore di 1 RM titoli denominati Redeemable e non-convertible preference shares delle società ICOP CONSTRUCTION (M) SDN.BHD.

#### 4) Strumenti finanziari derivati attivi.

L'importo di € 103.742 di cui alla voce B.4 dello Stato Patrimoniale si riferisce al fair value dei contratti relativi ai derivati sottoscritti dalla Capogruppo; tale valore è stato iscritto in applicazione delle nuove normative in tema di bilancio, come introdotte dal D.Lgs 139/2015.

Banca	Data contratto	Scadenza	Tipo operazione	importo nominale	Valorizz "mark to market" al 31.12.2023
Banco BPM	10/11/2020	31/12/2024	I.R. SWAP	3.437.500	103.742
<b>TOTALE</b>					<b>103.742</b>

### C) ATTIVO CIRCOLANTE.

I – Rimanenze.

#### 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo.

Il valore delle rimanenze di materie prime e di materiali di consumo al 31 dicembre 2023 è pari a € 3.557.293 contro € 3.162.333 al 31 dicembre 2022.

Si precisa che i criteri di valutazione della voce C.I.1 sono i medesimi del precedente esercizio. Non vi sono apprezzabili differenze tra i costi correnti alla chiusura dell'esercizio e le valutazioni come sopra effettuate.

#### 3) Lavori in corso su ordinazione.

Ammontano complessivamente a € 26.152.256 contro € 22.421.056 al 31 dicembre 2022.

Le commesse sono state valutate ai sensi dell'art. 2426 n. 11 e quindi sulla base dei corrispettivi contrattuali maturati con ragionevole certezza relativamente al valore complessivo della parte eseguita fin dall'inizio dell'esecuzione del contratto; tale valore è comprensivo, ove presente, della revisione prezzi valutata alla data di formazione del Bilancio.

Il valore delle rimanenze comprende inoltre gli "oneri di Impianto cantiere" per € 4.015.242, già descritti nella sezione dedicata alla "altre immobilizzazioni immateriali".

Inoltre, tale voce è rappresentata al netto delle fatturazioni effettuate fino al 31 dicembre 2023, pari ad € 173.264.155, per stato avanzamento lavori riferibili ad importi accertati dai committenti. A sintesi di quanto sopra detto si riporta qui di seguito il dettaglio dei Lavori in corso su ordinazione.

Denominazione	Anno 2022	variazione	Anno 2023
Rimanenze Lorde	204.798.638	-5.382.227	199.416.411
Acconti	-182.377.582	9.113.427	-173.264.155
<b>Valore netto</b>	<b>22.421.056</b>	<b>3.731.200</b>	<b>26.152.256</b>

Si segnala tra i lavori in corso su ordinazione sono state iscritti i valori attesi riguardanti il riconoscimento di riserve contrattuali; il valore residuo al 31 dicembre 2023 di tali riserve è di € 1.670.252 come di seguito dettagliato. Rispetto all'esercizio precedente la situazione dei contenziosi non ha subito significative variazioni.

Committente	Commessa	Importo delle riserve iscritto	
Società per la realizzazione delle Metropolitane della Città di Roma S.r.l.	Progettazione e realizzazione dei lavori di costruzione Metropolitana	1.670.252	Sentenza favorevole in primo grado per circa 1,7 milioni, ricorso in appello per gli ulteriori importi. Valore confermato da parere legale

#### 4) Prodotti finiti e merci.

Il saldo al 31 dicembre 2023, relativo alla giacenza di merci, risulta pari a € 73.067 e si riferisce al valore dei terreni di proprietà della società in Via Biella - Udine. La valorizzazione delle poste è stata conteggiata al valore minore tra il costo specifico comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e il valore di realizzo e non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Denominazione	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
Prodotti finiti e merci	73.067	0	73.067
<b>Valore netto</b>	<b>73.067</b>	<b>0</b>	<b>73.067</b>

#### 5) Acconti.

Il saldo al 31 dicembre 2023 risulta pari a 32.771 ed è costituito da acconti vari versati a fornitori per future forniture.

### II – Crediti.

#### 1) Verso clienti.

I crediti verso i clienti sono iscritti secondo il presunto valore di realizzo. L'importo di € 45.500.644 è al netto del fondo di svalutazione per € 6.043.986 calcolato a copertura dei rischi analiticamente valutati.

Crediti €	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
Scadenza entro 12 mesi	30.832.348	14.652.852	45.485.200
Scadenza >12 mesi, < 5 anni	15.444	0	15.444
<b>Totale</b>	<b>30.847.792</b>	<b>14.652.852</b>	<b>45.500.644</b>

Si riporta di seguito il dettaglio delle movimentazioni registrate nell'esercizio in relazione al fondo svalutazione crediti:

<b>Fondo Sval Crediti €</b>	<b>Anno 2023</b>
Fondo al 31/12/2022	3.656.992
utilizzi	-12.451
incrementi fondo	2.444.589
Altre movimentazioni	-84.782
Differenza cambi	39.637
<b>Totale</b>	<b>6.043.986</b>

Gli incrementi dell'esercizio attengono alla svalutazione dei crediti verso i clienti delle controllate ICOP SWEDEN AB e ICOP CONSTRUCTION (SG) Pte.Ltd.

### 2) Verso imprese controllate.

I crediti verso le imprese controllate ammontano a € 226.219. Tali crediti di natura commerciale sono valutati al valore nominale che si presume pari al loro valore di realizzo e sono tutti esigibili entro i dodici mesi.

<b>Denominazione</b>	<b>Area Geografica</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>variazione</b>	<b>Anno 2023</b>
FVG CINQUE SCARL IN LIQUIDAZIONE	IT	58.796	67	58.863
ICOP CONSULTING CANADA LTD	EXTRA UE	-	7.264	7.264
ICOGE SCARL in liq.	IT	82.593	-	82.593
DICOP GMBH	UE	58.762	- 9.191	49.571
BANCHINA MAZZARO SCARL	IT	12.290	-	12.290
ALTRI	IT	-	15.638	15.638
<b>TOTALE</b>		<b>212.441</b>	<b>13.778</b>	<b>226.219</b>

### 3) Verso imprese collegate.

I crediti verso le imprese collegate ammontano a € 2.921.176 e sono per lo più crediti di natura commerciale, tutti esigibili entro i dodici mesi. Tali crediti sono valutati al valore nominale. I rapporti di debito/credito nei confronti del Gruppo Eiffage sono stati iscritti nei rapporti con società collegate in quanto sorti da relazioni commerciali derivanti da partnership contrattuali nelle quali il gruppo transalpino ed ICOP S.p.A partecipano con quote paritetiche del 50%

<b>Denominazione</b>	<b>area geografica</b>	<b>Crediti commerciali al 31.12.2023</b>	<b>Fondo svalutazione</b>	<b>Crediti netti al 31.12.2023</b>
EIFFAGE FONDATIONS	UE	792.079		792.079
MICROLOG SRL	IT	347		347
MICROTUNNEL MARZOCCO SCRL	IT	649.197		649.197
BANCHINA ERITREA SCARL	IT	1.125.371		1.125.371
CRESCENZA.3 SCARL	IT	12.271		12.271

NICOSIA SCARL	IT	172.627		172.627
NODO CATANIA S.C.A.R.L.	IT	74.603		74.603
ARGE D-WALL MQG	UE	0		0
SAV AQ2 SCARL	IT	45.855		45.855
CIVITA SCARL	IT	40.478		40.478
AUSA SCARL	IT	0		0
MARIANO SCARL	IT	7.786		7.786
ALTRI	IT	562		562
<b>TOTALE</b>		<b>2.921.176</b>	<b>0</b>	<b>2.921.176</b>

#### 4) Verso imprese controllanti.

La voce ammonta a € 370.810 per crediti commerciali verso la controllante CIFRE SRL iscritti al valore nominale derivanti per lo più da vendite della I.CO.P. S.p.A. Società Benefit alla controllante e al risultato di associazioni in partecipazione da distribuire.

#### 5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti.

La voce ammonta a € 30 per crediti commerciali iscritti al valore nominale verso Petrucco Società Agricola. La variazione rispetto all'esercizio precedente ammonta a - € 6.779.545 per effetto della cessione della partecipazione in Logistica Giuliana SRL avvenuta nel corso dell'esercizio.

#### 5 bis) Crediti tributari.

I crediti verso l'Erario ammontano a € 6.859.200 di cui 981.278 esigibili oltre dodici mesi. Si riporta di seguito il dettaglio:

<b>Crediti tributari</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Anno 2023</b>
Crediti c/iva	1.786.189	-618.523	1.167.665
Crediti c/ires	1.345.201	133.044	1.478.245
Crediti c/irap	7.517	166.096	173.613
Altri crediti tributari vs erario italiano	1.533.032	711.271	2.244.303
Crediti tributari v/erario estero	1.294.493	500.880	1.795.373
<b>Totale</b>	<b>5.966.432</b>	<b>892.767</b>	<b>6.859.200</b>

#### 5-Ter) Crediti per imposte anticipate.

I crediti per imposte anticipate ammontano ad € 1.445.315 e sono costituiti per € 1.354.465 da crediti sulle variazioni temporanee tra valori civilistiche e fiscali e per € 90.850 sulle rettifiche di consolidamento.

#### 5-Quater) Verso altri.

Complessivamente ammontano a € 4.485.644 tutti esigibili entro i dodici mesi

<b>Crediti</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Anno 2023</b>
Crediti vs dipendenti e collab.	521.818	-33.596	488.223
Crediti vs enti previdenziali	5.136	51.383	56.519
Crediti vs altri	2.789.127	1.151.776	3.940.903
<b>Totale</b>	<b>3.316.081</b>	<b>1.169.563</b>	<b>4.485.644</b>

Per maggior dettaglio si riporta che gli altri crediti attengono ad anticipi a fornitori, risarcimenti assicurativi da ricevere e pagamenti per conto.

#### 6) Altri titoli.

Voce azzerata nell'esercizio

Ai sensi di quanto previsto all'art. 2427 c.c. comma 6, si specifica che non vi sono crediti di durata residua superiore ai cinque anni oltre a quelli distintamente indicati.

I crediti in valuta estera esistenti a fine esercizio sono iscritti al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura esercizio e i relativi utili e perdite sono imputati a conto economico.

Tutti i crediti esposti si riferiscono all'area geografica nazionale, ad eccezione di quelli di seguito rappresentati.

<b>Crediti</b>	<b>ITALIA</b>	<b>UE</b>	<b>Extra UE</b>	<b>Totale</b>
verso clienti	36.151.430	3.027.420	6.321.794	45.500.644
verso controllate	169.384	49.571	7.264	226.219
verso collegate	2.129.097	792.079		2.921.176
verso controllanti	370.810			370.810
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	30			30
crediti tributari	5.063.827	474.797	1.320.576	6.859.200
imposte anticipate	1.445.315			1.445.315
verso altri	2.920.297	192.545	1.372.802	4.485.644
<b>Totale</b>	<b>48.250.190</b>	<b>4.536.412</b>	<b>9.022.435</b>	<b>61.809.038</b>

#### IV - Disponibilità liquide.

##### 1) Depositi bancari e postali.

La liquidità temporaneamente giacente presso gli Istituti di Credito ammontava al 31.12.2023 a € 42.860.259 a fronte di un saldo dell'esercizio precedente pari a € 22.645.708.

##### 3) Denaro e valori in cassa.

Al 31 dicembre 2023, la consistenza contabile di cassa era di € 12.736 a fronte di un saldo dell'esercizio precedente pari a 8.325.

#### **D) RATEI E RISCONTI ATTIVI.**

Sono quote di costi e di proventi comuni a più esercizi. Ammontano complessivamente a €

1.340.626 per lo più relativi a risconti attivi su oneri per fidejussioni, finanziari e assicurativi.  
Non si rilevano quote scadenti oltre l'esercizio successivo.

## PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO.

Il totale del Patrimonio Netto di pertinenza del Gruppo aumenta nel corso dell'esercizio 2023 da € 39.752.887 a € 43.734.342. Nello stesso periodo, il Patrimonio Netto contabile complessivo passa da € 40.673.136 a € 44.350.179.

Si riporta in allegato il prospetto riassuntivo delle variazioni intervenute nei componenti del patrimonio netto.

Si ritiene opportuno evidenziare in questa sede che:

- la valutazione dei contratti di leasing secondo il metodo finanziario, come previsto dal principio contabile OIC 1, ha portato un effetto positivo complessivo nel patrimonio netto pari ad € 1.172.473 comprensivo dell'effetto economico negativo di € 229.982 relativi all'esercizio in corso. Si rimanda alla tabella allegata Pass. A1.3 che illustra i dettagli degli effetti sullo stato patrimoniale e conto economico derivanti dall'applicazione del metodo finanziario per la valutazione dei leasing;

Nell'elaborazione del prospetto Pass. A.I. è stata data evidenza alle movimentazioni intervenute anche nel patrimonio netto di pertinenza dei soggetti terzi partecipanti nelle società del Gruppo.

### B) FONDI PER RISCHI ED ONERI.

1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili.

Il saldo finale è pari a € 527.687 riferito al fondo trattamento di fine mandato riservato agli Amministratori della Capogruppo.

Il fondo è stato incrementato nel corso dell'esercizio per € 33.000

2) per imposte, anche differite.

La voce ammonta a € 1.472.686, di cui: €

- € 453.703 relativi a imposte differite sulle differenze derivanti dalla contabilizzazione dei leasing con il metodo finanziario;
- € 1.018.983 relativi alle imposte principalmente differite sulle principali poste economiche che avranno valenza fiscale in esercizi futuri; in particolare relative alla valutazione delle commesse infrannuali.

#### 4) Altri fondi rischi.

La voce, pari ad € 696.161, si riferisce ad accantonamenti a fronte di potenziali passività da contenziosi della capogruppo e della controllata ICOP CONSTRUCTION (SG).

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO.

L'ammontare di questo fondo, accantonato in ottemperanza alla vigente normativa e quindi adeguato all'impegno delle Società del gruppo verso i dipendenti per gli obblighi derivanti dall'applicazione dei relativi contratti di lavoro in relazione ai trattamenti in atto, corrisponde a quello delle indennità da pagare ai dipendenti in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data del Bilancio.

Il fondo ammonta al 31.12.2023 ad € 331.743 mentre il saldo iniziale ammontava a € 360.774.

Si riporta di seguito dettaglio delle movimentazioni:

<b>TFR IN AZIENDA AL 31/12/2022</b>	<b>360.774</b>
COSTO TFR ACC.TO NELL'ANNO	762.458
IMPOSTA DI RIV. (solo su fondo in azienda)	-1.130
TRATTENUTA F.DO PENSIONE c/dipe versata all'INPS (D)	-52.345
TFR VERSATO A INPS	-501.531
TFR VERSATO A PREVIDENZA COMPLEMENTARE	-174.918
TFR LIQUIDATO (cessati)	-27.164
TFR LIQUIDATO (anticipazioni)	-34.401
<b>TFR IN AZIENDA AL 31/12/2023</b>	<b>331.743</b>

### D) DEBITI.

#### 1) Obbligazioni

La voce si riferisce al debito residuo attinente al prestito obbligazionario emesso in data 31 luglio 2020 è stato emesso un ulteriore prestito obbligazionario per l'importo di € 10.000.000 da rimborsare in 9 rate semestrali a partire dal 30 giugno 2022.

La quota a breve termine è di € 3.296.992 e si riferisce alla quota capitale da rimborsare nel corso dell'esercizio 2024 prevista nei piani di ammortamento dei prestiti al netto della quota di costo ammortizzato. Tutte le quote sono scadenti entro i cinque esercizi.

La valutazione di detta passività al 31.12.2023 è stata fatta applicando il criterio del costo ammortizzato.

Per l'esercizio 2023 si segnala che sono stati rispettati covenant finanziari per quanto riguarda il prestito obbligazionario "ICOPTF4,95%2020-2026AMORT EUR".

#### 4) Debiti verso banche.

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci che compongono la struttura dell'indebitamento finanziario.

Debiti Vs Banche €	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
C/c ordinari	81.495	2.943	84.438
C/ anticipi	4.441.025	2.633.711	7.074.736
Mutui < 12 mesi	18.474.124	-3.238.215	15.235.909
Mutui < 5 anni > 12 mesi	32.570.940	-2.117.605	30.453.335
Mutui > 5 anni	1.443.750	46.189	1.489.939
<b>Totale</b>	<b>57.011.334</b>	<b>-2.672.976</b>	<b>54.338.358</b>

Si segnala che sono stati rispettati anche i rapporti PFN/EBITDA e PFN/PN previsti dal finanziamento chirografario di € 5.000.000 erogato da Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. a marzo 2021.

#### 5) Debiti verso altri finanziatori.

Il saldo dei debiti verso altri finanziatori ammonta a € 2.911.945 ed è costituito dai finanziamenti da parte degli altri soci delle società collegate e controllate di seguito indicati nonché dal debito verso le società di leasing appostati per i beni in leasing valutati secondo il metodo finanziario.

Debiti verso altri finanziatori	Scadenza	Anno 2022	variazione	Anno 2023
Debiti Vs Società di leasing entro 12 mesi	Entro 12 mesi	1.106.580	21.042	1.127.622
Debiti Vs Società di leasing oltre 12 mesi	Oltre 12 mesi	1.303.663	452.860	1.756.523
Soci terzi Finanziatori Dragaggi Corno		25.200	0	25.200
Soci terzi Finanziatori Consorzio CLP		2.600	0	2.600
Altri finanziatori terzi (Icop Construc. Malesia)		18.166	-18.166	0
<b>Totale</b>		<b>2.456.209</b>	<b>455.736</b>	<b>2.911.945</b>

#### 6) Acconti.

La voce, pari ad € 30.134.028 è costituita da acconti su lavori in corso in seguito all'emissione di fatture di anticipo su lavori ancora da eseguire. L'ammontare dell'esercizio precedente era pari a € 13.582.328.

#### 7) Debiti verso fornitori.

I debiti verso fornitori ammontano complessivamente a € 38.723.242 tutti con scadenza inferiore ai 12 mesi e a fronte del saldo dell'esercizio precedente pari a € 28.931.029.

## 9) Debiti verso imprese controllate.

La voce ammonta a € 404.858 relativi a debiti commerciali esigibili entro i 12 mesi ed è dettagliata come segue:

Debiti	Area geografica	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
FVG CINQUE SCARL in Liquidazione	IT	249.749	4.586	254.335
ICOGE SCARL in Liquidazione	IT	92.826	0	92.826
DICOP GMBH	DE	51.802	-22.440	29.362
ICOP CONSTRUCTION UK LIMITED	EXTRA	25.116		35.834
BANCHINA MAZZARO SCARL	IT	-7.455	0	-7.455
ALTRI	IT	0	-44	-44
<b>Totale</b>		<b>412.038</b>	<b>-17.898</b>	<b>404.858</b>

## 10) Debiti verso imprese collegate.

Ammontano complessivamente a € 7.221.899 e sono costituiti principalmente da ribaltamento costi per l'attività dei Consorzi e Società Consortili non consolidati nelle quali la I.CO.P. S.p.A. o altre società del Gruppo partecipano. Tali debiti sono esigibili entro i dodici mesi. Al 31 dicembre 2022 la voce ammontava a € 10.708.625.

Denominazione	Area geografica	Anno 2022	VARIAZIONE	Anno 2023
EIFFAGE FONDATIONS	UE	4.641.448	-4.489.375	152.073
CRESCENZA.3 SCARL	IT	2.230.494	-1.778.098	452.396
MICROTUNNEL MARZOCCO	IT	1.816.368	4.054	1.820.422
NICOSIA SCARL	IT	1.488.158	-656.683	831.475
NODO CATANIA SCARL	IT		723.383	723.383
BANCHINA ERITREA SCARL	IT	240.568	1.503.261	1.743.829
LG CONCRETE SRL	IT		1.310.190	1.310.190
HHLA PLT ITALY S.R.L.	IT	113.890	-113.890	0
MARIANO SCARL	IT	104.883	-1.880	103.003
SAV AQ2 SCARL	IT	67.778	30.785	98.563
COSTRUIRE HOUSING SOCIALE FVG SCARL	IT	14.443	-14.443	0
CONSORZIO HOUSING SOCIALE FVG	IT	1.892	-1.892	0
CIVITA SCARL	IT	-5.663	5.901	239
RIMATI SCARL in liquidazione	IT	-5.634	-8.039	-13.673
<b>TOTALE</b>		<b>10.708.625</b>	<b>-3.486.726</b>	<b>7.221.899</b>

## 11) Debiti verso Controllanti

La voce ammonta a € 73.710 per debiti per prestazioni ricevute dalla controllante Cifre Srl. Al 31 dicembre 2022 la voce ammontava a € 66.057.

## 12) Debiti tributari.

I debiti verso l'erario ammontano a € 1.052.177. Si riporta di seguito la suddivisione tra debito verso erario italiano ed estero.

Debito	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
Debiti tributari Vs erario italiano	1.023.289	-385.732	637.556
Debiti Tributari Vs erario estero	623.388	-208.766	414.621
<b>Totale</b>	<b>1.646.675</b>	<b>-594.499</b>	<b>1.052.177</b>

## 13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale.

I debiti verso gli istituti di previdenza e sicurezza sociale ammontano a € 840.868 tutti esigibili entro i dodici mesi. La voce ammontava al 31 dicembre 2022 a € 844.983.

Tale importo è costituito dalle voci di seguito indicate.

Debito	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
Debiti v/enti italia	800.023	18.382	818.405
Debiti v/altri enti estero	44.960	-22.497	22.462
<b>Totale</b>	<b>844.983</b>	<b>-4.115</b>	<b>840.868</b>

## 14) Altri debiti.

Tali debiti ammontano a € 3.971.876 e sono costituiti dalle seguenti classi:

Debito	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
Debiti v/dipendenti	1.452.209	-153.531	1.298.678
Debiti v/altri	1.192.792	1.103.254	2.296.045
Debiti verso associato in partecip.	267.542	109.610	377.152
<b>Totale</b>	<b>2.912.543</b>	<b>1.059.333</b>	<b>3.971.876</b>

I debiti in valuta estera esistenti a fine esercizio sono iscritti al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio e i relativi utili e perdite sono imputati a conto economico.

Non sono presenti debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Le Società del gruppo non hanno emesso strumenti finanziari che conferiscano diritti patrimoniali e partecipativi né patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi dell'art. 2447 bis CC comma 1.

Tutti i debiti esposti si riferiscono all'area geografica nazionale, ad eccezione di quelli di seguito rappresentati.

Debiti	ITALIA	UE	Extra UE	Totale
obbligazioni	6.605.563	0	0	6.605.563
verso banche	53.338.358	1.000.000	0	54.338.358
Altri finanziatori	2.911.945	0	0	2.911.945

per acconti da clienti	30.131.239	2.789	0	30.134.028
verso fornitori	28.856.948	2.882.889	6.983.405	38.723.242
verso imprese controllate	339.662	29.362	35.834	404.858
verso imprese collegate	7.069.826	152.073	0	7.221.899
verso imprese controllanti	73.710	0	0	73.710
tributari	637.556	41.501	373.120	1.052.177
verso ist.previdenziali e di sicurezza sociale	818.405	21.183	1.280	840.868
verso altri	3.915.908	55.137	831	3.971.876
<b>Totale</b>	<b>134.699.119</b>	<b>4.184.935</b>	<b>7.394.470</b>	<b>146.278.524</b>

#### **E) RATEI E RISCOI PASSIVI.**

Ammontano a € 2.742.783 di cui 2.136.954 per contributi industria 4.0 contabilizzati secondo il metodo indiretto.

I risconti passivi comprendono le quote di competenza oltre l'esercizio successivi per € 1.579.741, di cui € 55.346 di competenza oltre i 5 anni.

## CONTO ECONOMICO

### A) VALORE DELLA PRODUZIONE.

#### 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.

Le società appartenenti al Gruppo eseguono lavori edili in genere su commessa in tutto il territorio nazionale ed all'estero per committenti sia pubblici che privati.

La produzione è stata ottenuta nei quattro principali settori di attività: le commesse di tipologia edile generale, quelle che prevedono il varo di strutture per sottopassi stradali e ferroviari, quelle delle opere speciali e fondazionali nel sottosuolo e quelle del microtunneling, dove il Gruppo mantiene una posizione leader nel mercato domestico ed europeo. Il Gruppo è ormai stabilmente inserito tra i primi "competitors" europei nel settore del microtunneling.

I ricavi consolidati, dopo l'opportuna elisione delle operazioni infra-gruppo, assommano a € 116.932.526.

Area geografica	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
Italia	49.288.569	-13.659.943	35.628.626
UE	64.799.639	12.745.140	77.544.779
Extraue	3.805.028	-45.907	3.759.121
<b>Totale</b>	<b>117.893.235</b>	<b>-960.710</b>	<b>116.932.526</b>

Si riporta inoltre la suddivisione dei ricavi per tipologia di attività:

Voce di dettaglio	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
Lavori edili ultimati nell'esercizio	115.227.425	-5.890.554	109.336.871
Lavori afferenti a commessa	36.861	414.451	451.312
Ribaltamento costi	224.322	4.855.834	5.080.156
Prestazioni di servizi	1.772.019	-76.357	1.695.662
Locazioni strumentali	632.609	-264.084	368.525
<b>Totale</b>	<b>117.893.235</b>	<b>-960.710</b>	<b>116.932.526</b>

#### 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione.

La sezione registra nel corso dell'esercizio una variazione di segno negativo pari a € 14.005.688.

#### 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

In tale voce, complessivamente pari a € 834.916 sono appostati i costi capitalizzati nell'esercizio relativamente alle lavorazioni in economia per la realizzazione e completamento di attrezzature e strumentazione da cantiere.

## 5) Altri ricavi e proventi.

Tale voce, che ammonta complessivamente a € 8.437.388 è costituita dalle voci seguenti:

Voce di dettaglio	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
Contributi	602.433	80.531	682.963
Sopravvenienze attive	413.831	210.486	624.317
Plusvalenze	926.365	554.739	1.481.104
Altri ricavi	389.172	-232.907	156.265
Risarcimento danni	256.064	693.272	949.336
Riaddebiti e rivendite	1.910.688	2.632.715	4.543.403
<b>Totale</b>	<b>4.498.553</b>	<b>3.938.835</b>	<b>8.437.388</b>

Le plusvalenze relative alla vendita di immobilizzazioni materiali sono in capo in particolare alla Capogruppo e a ICOP Construction (M) SDN BHD.

**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

## 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.

Ammontano complessivamente a € 20.394.081 nelle categorie di seguito evidenziate.

Voce di dettaglio	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
Materie prime	10.413.586	-3.316.175	7.097.411
Materiali di consumo	6.786.832	4.946.312	11.733.144
Sussidiarie	1.491.859	71.667	1.563.526
<b>Totale</b>	<b>18.692.277</b>	<b>1.701.804</b>	<b>20.394.081</b>

## 7) Per servizi.

A commento della voce B) 7, che complessivamente ammonta a € 50.168.478, si riporta il seguente prospetto:

Voce di dettaglio	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
Prestazioni per esecuzioni lavori	7.583.073	16.937.601	24.520.674
Trasporti	1.967.727	1.034.468	3.002.195
Analisi e consulenze	3.538.020	2.345.780	5.883.800
Servizi per il personale	2.736.782	123.931	2.860.713
Ribaltamento costi	8.180.803	446.330	8.627.133
Altri servizi	5.530.625	-256.663	5.273.962
<b>Totale</b>	<b>29.537.030</b>	<b>20.631.447</b>	<b>50.168.478</b>

In questa voce sono appostati i compensi per le cariche sociali di cui riportiamo di dettagli:

- I.CO.P. S.p.A.: I compensi spettanti agli amministratori per l'attività prestata nel presente esercizio ammontano a € 240.800, mentre quelli attribuiti al Collegio Sindacale ammontano a € 38.000.

Si precisa che non vi sono crediti o anticipazioni in essere nei confronti dei membri del

Consiglio di Amministrazione e dei membri del Collegio Sindacale.

Ai sensi dell'art 2427 c.1.16 bis si segnala che i corrispettivi contrattualmente definiti spettanti alla società di revisione per la revisione legale del bilancio d'esercizio e bilancio consolidato chiusi al 31.12.2023 sono pari a € 85.000. Tali compensi non comprendono le spese vive e l'adeguamento Istat.

Si segnala, poi, che nella voce "Ribaltamento costi" sono inseriti i riaddebiti di costi emessi dalle società consortili e dai consorzi non consolidati nei confronti delle società del Gruppo.

8) Per godimento beni di terzi.

La voce ammonta complessivamente a € 6.132.292 come di seguito elencato.

Voce di dettaglio	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
Locazioni	5.038.769	631.038	5.669.807
Affitti	709.482	-246.998	462.485
<b>Totale</b>	<b>5.748.251</b>	<b>384.040</b>	<b>6.132.292</b>

9) Per il personale.

La voce, opportunamente dettagliata nel Conto Economico, ammonta complessivamente a € 19.756.397.

Numero medio di dipendenti del Gruppo	2023
Operai	191
impiegati	126
Dirigenti e quadri	12
<b>TOTALE</b>	<b>329</b>

10) Ammortamenti e svalutazioni.

Per quanto riguarda gli ammortamenti dei beni materiali e immateriali si rinvia a quanto sopra esposto relativamente alle immobilizzazioni. Si ricorda che nell'esercizio è stato calcolato l'ammortamento per i beni acquisiti in leasing. Si rimanda pertanto alle tabelle allegate in calce alla presente Nota.

11) Variazioni delle rimanenze di materie prime sussidiarie, di consumo e merci.

Nell'esercizio si registra una variazione negativa delle rimanenze finali di merci, materie prime, sussidiarie e di consumo pari a € 384.266.

14) Oneri diversi di gestione.

La voce, che ammonta complessivamente a € 1.468.585 è stata opportunamente dettagliata nella seguente tabella:

Voce di dettaglio	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
Costi amministrativi	416.646	3.482	420.129
Sopravvenienze passive	118.402	-58.386	60.017
Minusvalenze	57.256	79.661	136.917
Imposte e tasse	259.198	93.123	352.321
Oneri diversi	575.718	-76.516	499.202
<b>Totale</b>	<b>1.427.222</b>	<b>41.363</b>	<b>1.468.585</b>

### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI.

#### 15) Proventi da partecipazioni

- da imprese controllate: la voce contiene l'ammontare del plusvalore derivante dalla cessione delle quote delle controllate ICOP CONSTRUCTION (M) SDN.BHD e DICON RESOURCES SDN.BHD.
- da imprese collegate: l'importo di € 3.577.241 attiene al riconoscimento da parte di HHLA GmbH della remunerazione per la rinuncia al diritto di prelazione relativo all'aumento di capitale da 24 milioni di euro deliberato, sottoscritto e versato a dicembre 2023 a favore della società HHLA PLT ITALY Srl passata dal 22,35% all'11,17%.

#### 16) Altri proventi finanziari.

a) L'importo dei proventi finanziari pari a € 105.912 sono costituiti:

- per € 53.298 da interessi su crediti commerciali e finanziari verso imprese collegate;
- per € 52.614 da altri interessi

d) L'importo ammonta a € 1.280.927 per interessi attivi bancari e verso clienti.

#### 17) Interessi e altri oneri finanziari.

Gli oneri finanziari sono pari a € 4.585.226 come dettagliato nella tabella di seguito riportata.

Si evidenzia che è stato calcolato un costo pari a € 98.698 derivante dalla contabilizzazione dei leasing con il metodo finanziario.

Voce di dettaglio	Anno 2022	Variazione	Anno 2023
Oneri finanziari da c/c bancari	126.004	155.148	281.152
Oneri da mutui	1.000.266	1.499.038	2.499.305
Oneri finanziari su obbligazioni	546.068	-137.642	408.426
Oneri su altri finanziam e strumenti finanz.	11.185	466.190	477.374
Utili per associaz. in partecipaz.	35.123	-35.123	0
Interessi per dilazioni di pagamento	302.759	-193.736	109.023
Interessi attualizzazione crediti	0	711.248	711.248
Calcolo inter. per leasing metodo finanz.	62.665	36.033	98.698
<b>Totale</b>	<b>2.084.070</b>	<b>2.501.156</b>	<b>4.585.226</b>

17bis) Utili e Perdite su cambi.

Il saldo delle perdite e degli utili su cambi risulta negativo per € 481.913.

Il saldo passivo di gestione dell'area finanziaria ammonta pertanto a 2.183.727.

## 20) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI DIFFERITE E ANTICIPATE.

Le imposte sul reddito delle società consolidate risultano per un importo pari a -€ 324.056.

Tale importo si riferisce per € 337.651 ad imposte correnti, per € 21.897 ad imposte anticipate, al netto delle differite relative in particolare alle differenze temporanee relativi della Casamadre e della contabilizzazione dei leasing secondo il principio contabile OIC1, e per -€ 35.492 a imposte pagate riferite ad esercizi precedenti.

## UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI.

Il Bilancio Consolidato si chiude con l'evidenziazione di una perdita del periodo di pertinenza di terzi partecipanti nelle società consolidate pari a € 132.679.

Ne deriva, pertanto, che l'utile consolidato netto di pertinenza del Gruppo I.CO.P. per l'esercizio 2023 risulta essere pari a € 5.051.094.

## ALTRE INFORMAZIONI

### Impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Ai sensi degli effetti dell'art 2427, comma 9 del Codice Civile, si evidenziano i seguenti impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale:

#### *Fidejussioni e Garanzie*

Di seguito, si riporta il dettaglio delle fidejussioni e degli impegni di firma prestati da parte della Società a favore di terzi:

Tipologia	Banca	Soggetto beneficiario	Coll/cont.	Importo (€)
Fidejuss.	Prima Cassa	Impresa Taverna Srl	Controllata	276.000
Fidejuss.	BCC PN Mons	Impresa Taverna Srl	Controllata	500.000
Pegno. su quote	Pool Iccrea	HHLA PLT ITALY S.R.	Altre imprese	1.393.289
Fidejuss.	Mediocredito FVG FRIE	HHLA PLT ITALY S.R.L	Altre imprese	5.120.000
Fidejuss.	Mediocredito FVG FRIE	HHLA PLT ITALY S.R.L	Altre imprese	4.357.000

Fidejuss.	Caterpillar Finacial	Nicosia Srl	Collegata	205.427
Fidejuss.	BNP BNL Leasing	Nicosia Srl	Collegata	157.012

In riferimento agli impegni cessati dalla Società nell'esercizio, è doveroso menzionare la restituzione da parte di Finsrvedi S.p.A. della garanzia bancaria emessa in data 5 Settembre 2022 da Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. per l'importo di € 20.000.000 (euro ventimilioni/00) a valere su linee di fido accordate a I.CO.P. S.p.A. Società Benefit. La garanzia era stata messa a favore di Finarvedi S.p.A. a fronte delle obbligazioni assunte dalla società Drake S.r.l. per l'acquisizione del 100% delle quote di Logistica Giuliana S.r.l.. La garanzia era stata emessa da BNL con controgaranti UniCredit S.p.A. e SACE S.p.A.. A fronte dell'emissione della garanzia era stato vincolato l'importo di € 10.000.000 (euro diecimilioni/00) in due conti bancari di € 5.000.000 (euro cinquemilioni/00) cadauno. Anche il pegno su tali conti è stato liberato a dicembre 2023.

Di seguito si riporta il dettaglio delle garanzie reali in essere a fronte dei finanziamenti:

#### MUTUO F.R.I.E. Mediocredito

Ipoteca iscritta presso l'Agenzia del Territorio di Udine in data 26 novembre 2013 ai nn 25059/3486 a favore di Mediocredito del Friuli Venezia Giulia S.p.A. per l'importo di € 2.400.000 e privilegio speciale su beni mobili per € 13.984.000 (contratto di finanziamento FRIE in data 22 novembre 2013 Notaio Alberto Piccinini Udine rep 6728 racc 3776 registrato a Udine il 26 novembre 2013 al n. 13255 serie 1T).

Debito residuo al 31.12.2023 € 266.615.

#### MUTUO F.R.I.E. Mediocredito

Ipoteca iscritta presso l'agenzia del territorio di Udine in data 31 maggio 2016 ai nn. 13085/2101 e 13086/2102 per l'importo di € 6.752.000 e privilegio di € 26.492.000 trascritto presso il Tribunale di Udine in data 7 giugno 2016 al n. 21/16 vol 53, a favore di Banca di Mediocredito del Friuli Venezia Giulia (contratto di finanziamento FRIE di data 26 maggio 2016 Notaio Alberto Piccinini Udine rep 8143 racc 4737 registrato a Tolmezzo il 31 maggio 2016 al n 850 serie 1T).

Debito residuo al 31.12.2023 € 1.318.750.

#### MUTUO F.R.I.E. Mediocredito

Ipoteca iscritta presso l'agenzia del territorio di Udine in data 13 febbraio 2019 al n. 4189/500 e privilegio iscritto in data 13 febbraio 2019 n. 4190/5010 per Euro 9.240.000, a favore di

Banca di Mediocredito del Friuli Venezia Giulia (contratto di finanziamento FRIE di data 30 gennaio 2019 Notaio Alberto Piccinini Udine rep 9889/5938 sui seguenti beni:

Ipoteca di grado successivo agli esistenti gravami su lotto di terreno di mq. 30.900 circa e costruzioni sopraelevate siti in Comune di San Giorgio di Nogaro (UD)

Ipoteca di grado successivo agli esistenti gravami su complesso immobiliare industriale sito in comune di Basiliano (UD) costituito da terreno di mq. 41.000 circa e sopra eretti fabbricati.

Privilegio speciale su impianti e macchinari esistenti e di programma. Valore di mercato di perizia, tecnico di fiducia della Banca del 30/10/2018, euro 38.300.000. Valore cauzionale uso FRIE euro 16.068.000.

Debito residuo al 31.12.2023 € 3.753.750.

#### *Impegni*

La società non ha assunto impegni che non siano stati rilevati in bilancio.

#### *Passività potenziali*

La società non ha assunto passività potenziali che non siano state rilevate in bilancio.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Per quanto riguarda i fatti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, non vi sono accadimenti di natura straordinaria. Sicuramente è importante confermare l'incremento della produzione con un target del volume della produzione fissato per il 2024 oltre i 200 milioni. Si segnala inoltre che la Capogruppo sta valutando concretamente l'opportunità di accedere al mercato dei capitali presso la Borsa di Milano Euronext Group al fine di sostenere il piano di crescita e di internazionalizzazione che ha l'obiettivo di rendere il Gruppo uno dei principali operatori in Europa ed uno dei player globali nell'ingegneria e nell'edilizia specializzata del sottosuolo.

Considerato il perdurare degli accadimenti internazionali in corso tra Russia e Ucraina si conferma doverosamente che la Società non ha, nell'area interessata dagli eventi bellici, alcuna attività in corso né potenziale e quindi si possono escludere impatti diretti di natura economica o finanziaria. Ciò nonostante si deve ricordare che tali eventi hanno comportato per la Società la mancata aggiudicazione di una gara in fase di acquisizione e un aumento dei costi delle materie prime e dei costi energetici.

### **Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata**

Nell'esercizio 2022 la società Cifre Srl ha acquisito la maggioranza di I.CO.P. S.p.A e pertanto le poste relative sono riclassificate in bilancio tra i crediti e debiti verso la controllante. Per l'esercizio 2023, Cifre Srl predisporrà il primo bilancio consolidato. La società I.CO.P S.p.A

Società benefit con sede legale in Basiliano (UD) via Silvio Pellico 2 , provvede a redigere il Bilancio Consolidato del proprio Gruppo in qualità di sub-holding operativa.

Si conclude la presente Nota Integrativa assicurandovi che le risultanze del Bilancio ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che tutte le operazioni poste in essere dalle Società del gruppo risultano nelle scritture contabili.

Il presente Bilancio rappresenta con chiarezza e in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, nonché il risultato economico dell'esercizio.

Basiliano, 19 aprile 2024

Per il Consiglio di Amministrazione

Ing. Vittorio Petrucco

(Firmato)

Il sottoscritto Vittorio Petrucco dichiara che il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico e la presente nota integrativa in formato PDF/A-1 sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la Società.

## Società incluse nel consolidamento

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
IMPRESA TAVERNA SRL	San Giorgio di Nogaro (UD)	02243840309	100.000	261.966	695.800	661.010	95,00	1.350.500
ICOP SWEDEN AB	Svezia		5.000	-693.849	-940.486	-940.486	100,00	5.000
ISP CONSTRUCTION SA	Svizzera		338.792	-130.426	-278.899	-278.899	100,00	338.792
LUCOP SP ZOO	Polonia		12.236	24.045	-289.781	-231.825	80,00	8.989
EXIN DE OCCIDENTE SACV	Messico		2.847	-170.220	1.049.063	944.157	90,00	2.846
ICOP DENMARK APS	Danimarca		10.713	47.320	-523.823	47.320	100,00	67.035
ICOP CONSTRUCTION (SG) PTE SGD	Singapore		200.000	-120.693	-3.489.659	-3.489.659	100,00	200.000
ICOP EL SALVADOR SADCV	El Salvador		1.776	-139.143	648.490	330.730	51,00	905
ICT SCARL	Basiliano (UD)	02856760307	20.000		20.000	16.200	80,00	16.200
GORIZIA SCARL	Basiliano (UD)	02993430301	20.000		20.000	10.074	50,37	10.074
FIPE SRL	Napoli	09838261213	50.000	11.519	62.464	31.857	51,00	25.500
DRAGAGGI CORNO SCARL IN LIQ.	Basiliano (UD)	02871850307	10.000		10.000	5.200	52,00	5.200
CONSORZIO STABILE CLP	San Giorgio di Nogaro (UD)	02946180300	9.450		9.450	5.400	57,14	5.400
ALTO FARNESINA SCARL	Basiliano (UD)	03087970301	10.000		10.000	7.000	70,00	7.000
I.D.B. SCARL	Basiliano (UD)	03125650303	25.000		25.000	12.750	51,00	12.750
ICOP.DENYS SCARL	Basiliano (UD)	03101770307	20.000		20.000	13.400	67,00	13.400
ICOP MICROTUNELES MEXICO SACV	Messico		2.670	-148.208	-149.179	-149.179	100,00	2.507

## Dettagli delle partecipazioni

## In imprese controllate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
BANCHINA MAZZARO SCARL	Santa Ninfa (TP)	02196400812	10.000		10.000	5.042	50,42	5.042
FVGCINQUE SCARL IN LIQ.	Basiliano (UD)	02581890304	100.000		100.000	72.480	72,48	72.480
DICOP GMBH	Germania		25.000	-11.269	-27.781	-27.781	100,00	25.000
ICOGE SCARL	Basiliano (UD)	02759370303	20.000		20.000	18.422	72,11	18.422
ICOP CONSULTING CANADA LTD	Canada		69		69	69	100,00	69
ICOP CONSTRUCTION UK LTD	Regno Unito		35.833		35.833	35.833	100,00	35.833

### In imprese collegate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimoni o netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
MICROTUNNEL MARZOCCO SCARL	Milano	08771430967	20.000		20.000	8.800	44,00	8.800
CIVITA SCARL	Basiliano (UD)	02702420304	20.000		20.000	10.000	50,00	10.000
MARIANO SCARL	Basiliano (UD)	02650970300	10.000		10.000	4.900	49,00	4.900
CRESCENZA 3 SCARL	Basiliano (UD)	02976840302	10.000		10.000	4.994	49,94	4.994
NICOSIA STRADE SCARL	Roma	15803011004	10.000		10.000	3.158	31,58	3.158
LG CONCRETE SRL	Castions di Strada (UD)	03089360303	200.000		224.470	67.341	30,00	60.000
RIMATI SCARL IN LIQ	Roma	08226621004	100.000		10.000	10.428	10,43	10.428
UDINESE STADIUM SCARL IN LIQ	Ronchi dei Legionari (GO)	01157710318	20.000		20.000	400	2,00	400
EPI SAS	Colombia							1
MICROLOG SRL	San Giorgio di Nogaro (UD)	03089610301	100.000	-2.947	970.530	48.527	50,00	50.000
BANCHINA ERITREA SCARL	Milano	12419490961	20.000		20.000	7.000	35,00	7.000
OTTAVIATRIONFALE SCARL	Roma	17362901005	10.000		10.000	2.303	23,03	2.303
NODO CATANIA SCARL	Tortona (AL)	02729880068	10.000		10.000	2.000	20,00	2.000
<b>Totale</b>								<b>163.985</b>

### Dettaglio delle rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali

**BILANCIO CONSOLIDATO - MOVIMENTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

CLASSE	Aliquota	Costo storico 31.12.2022	Incrementi 2023	Altro	Costo storico 31.12.2023	F.do amm.to 31.12.2022	Amm.to 2023	Altro	F.do amm.to 31.12.2023	NBV 31.12.2022	NBV 31.12.2023
1) Costi di impianto e di ampliamento	20%	22.362			22.362	-8.614	-4.473		-13.086	13.749	9.276
2) costi di sviluppo	20%	64.901		-29.978	34.923	-56.949	-6.985	29.978	-33.956	7.952	968
3) Diritti di brev.ind. e opere ing.	50%	14.661			14.661	-14.662			-14.662	0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;	20%	572.470	57.128	4.478	634.076	-525.382	-36.137	-4.474	-565.993	47.088	68.084
5) avviamento	10%	1.372.614			1.372.614	-1.372.614			-1.372.614	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		110.007	12.258	-112.265	10.000	0			0	110.007	10.000
7) Altre	varie	1.606.769	160.916	-325.932	1.441.753	-1.039.204	-207.364	239.200	-1.007.368	567.565	434.385
<b>Totale B.I Immobilizzazioni immateriali</b>		<b>3.763.785</b>	<b>230.302</b>	<b>-463.697</b>	<b>3.530.390</b>	<b>-3.017.425</b>	<b>-254.957</b>	<b>264.704</b>	<b>-3.007.679</b>	<b>746.361</b>	<b>522.713</b>

## Movimentazione 2023 delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	aliquota	COSTO STORICO				FONDO AMMORTAMENTO						VALORE NETTO	
		Costo storico 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Altri movimenti	Costo storico 31.12.2023	F.do amm.to 31.12.2022	Amm.to 2023	Decrementi f.do amm.to	Altri movimenti	F.do amm.to 31.12.2023	NBV 31.12.2022	NBV 31.12.2023
TERRENI PARTITARIO		1.925.429	280.290			2.205.719	-14.609		0		-14.609	1.910.820	2.191.110
FABBRICATI CIVILI	3%	3.083.406	313.204			3.396.610	-689.128	-59.667			-748.795	2.394.278	2.647.815
FABBRICATI INDUSTRIALI PARTITARIO	3%	1.831.283	984.079	0		2.815.363	-515.206	-58.031			-573.238	1.316.077	2.242.125
<b>1) Terreni e fabbricati</b>		<b>6.840.119</b>	<b>1.577.573</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.417.691</b>	<b>-1.218.943</b>	<b>-117.698</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.336.641</b>	<b>5.621.175</b>	<b>7.081.050</b>
IMPIANTI GENERICI	10%	1.690.283	96.300	-24.492	-13	1.762.078	-1.340.591	-62.821	21.126	8	-1.382.277	349.692	379.801
MACCHINE OPERATRICI E IMPIANTI SPECIFICI	15%	97.458.292	13.386.388	-9.688.721	0	101.155.959	-69.907.144	-7.365.975	4.299.586	1	-72.973.532	27.551.149	28.182.427
ESCAVATORI E PALE MECCANICHE PARTITARIO	20%	1.871.610	138.557	-68.621	0	1.941.545	-1.506.018	-136.064	47.768	1	-1.594.313	365.591	347.232
<b>2) Impianti e macchinari</b>		<b>101.020.185</b>	<b>13.621.246</b>	<b>-9.781.834</b>	<b>-13</b>	<b>104.859.583</b>	<b>-72.753.753</b>	<b>-7.564.860</b>	<b>4.368.481</b>	<b>10</b>	<b>-75.950.122</b>	<b>28.266.432</b>	<b>28.909.460</b>
ATTREZZATURA VARIA PARTITARIO	40%	8.003.434	1.267.851	-854.770	-82	8.416.433	-7.196.900	-517.925	101.127	79	-7.613.619	806.534	802.814
CASSEFORME E CENTINE PARTITARIO	25%	2.588.466	1.318	0	-1	2.589.782	-2.572.023	-7.971	0	0	-2.579.995	16.442	9.788
<b>3) Attrezzature industriali e commerciali</b>		<b>10.591.900</b>	<b>1.269.168</b>	<b>-854.770</b>	<b>-82</b>	<b>11.006.215</b>	<b>-9.768.923</b>	<b>-525.896</b>	<b>101.127</b>	<b>79</b>	<b>-10.193.614</b>	<b>822.977</b>	<b>812.602</b>
MACCHINE ELETTRONICHE ED ELETTROMECCANIC	20%	963.323	65.205	-71.729	-5	956.794	-890.781	-26.715	32.780	6	-884.710	72.543	72.084
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	12%	298.262	18.500	-19.214	-8	297.540	-278.070	-6.399	8.510	8	-275.950	20.192	21.590
AUTOVEICOLI DA TRASPORTO	20%	1.150.825	141.315	-27.764	-41	1.264.336	-872.338	-122.560	20.589	14	-974.295	278.487	290.040
AUTOVEETTURE	25%	1.053.890	48.108	-168.714	8	933.292	-712.649	-116.547	172.100	-139	-657.236	341.241	276.056
BARCONI CHIATTE PONTONI -NAVIGAZ INTERNA		2.066	0	0	0	2.066	-2.066				-2.066	0	0
COSTRUZIONI LEGGERE	12,5%	900.868	36.653	-3.050	5.159	939.630	-776.839	-28.447	13.181	-4.897	-797.002	124.030	142.628
BENI INFERIORE A 516.46 EURO	100%	37.249	0	-4.121	0	33.128	-37.249	0	4.121	0	-33.128	0	0
<b>4) Altri beni</b>		<b>4.406.483</b>	<b>309.781</b>	<b>-294.592</b>	<b>5.113</b>	<b>4.426.785</b>	<b>-3.569.992</b>	<b>-300.669</b>	<b>251.281</b>	<b>-5.007</b>	<b>-3.624.387</b>	<b>836.492</b>	<b>802.399</b>
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI P		543.049	327.401	-443.049	0	427.401	0	0	0	0	0	543.049	427.401
<b>5) Immobilizzazioni in corso e acconti</b>		<b>543.049</b>	<b>327.401</b>	<b>-443.049</b>	<b>0</b>	<b>427.401</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>543.049</b>	<b>427.401</b>
<b>Totale</b>		<b>123.401.735</b>	<b>17.105.168</b>	<b>-11.374.245</b>	<b>5.018</b>	<b>129.137.675</b>	<b>-87.311.612</b>	<b>-8.509.123</b>	<b>4.720.888</b>	<b>-4.918</b>	<b>-91.104.764</b>	<b>36.090.125</b>	<b>38.032.912</b>

descrizione	ex lege 576/75	ex lege 72/83		per fusione 1986	L. 342/00	DL 185/08		L. 145 2018	totale
		I.CO.P	I.CO.P. Pali			I.CO.P. Pali	Costo storico		
Terreni e Fabbricati	0	0	0	0	0	1.357.112	1.305.937		2.663.049
Impianti e Macchinario	3.026	337	50.673	267.165	411.429	0	0	6.195.070	6.917.701
Attrezzature Industriali e Commerciali	0	0	253	0	0	0	0		253
Altri beni	0	683	0	0	0	0	0		683
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3.026</b>	<b>1.020</b>	<b>50.926</b>	<b>267.165</b>	<b>401.429</b>	<b>1.357.112</b>	<b>1.305.937</b>	<b>6.195.070</b>	<b>9.581.686</b>

**PROSPETTO DELLE VARIAZIONI INTERVENUTE NEI COMPONENTI DEL PATRIMONIO NETTO**

Voci	Consistenza iniziale	Attribuzione di dividendi	Destinazione dell'utile	Altre Variazioni	Utile (perdita) dell'esercizio	consistenza finale
<b>Patrimonio netto di spettanza del gruppo</b>						
Capitale sociale	25.000.000					25.000.000,00
<i>Riserva di Rivalutazione</i>	0	0				-
<i>Riserva di Rivalutazione L.126/20</i>	542.467					542.467,00
<i>Riserva legale</i>	1.185.959		269.341			1.455.300,00
Riserva ex L. 7 agosto 1982, n. 516;	327.727					327.727,00
Riserva L.413/91 art.33 C.9	69.091					69.091,00
Riserva di traduzione	-902.829			120.408		- 782.421,00
<i>Altre Riserve distintamente indicate:</i>	0					-
Riserva Straordinaria	4.412.928		10.943			4.423.871,00
	0					-
Riserva da riduzione capitale sociale	29.813					29.813,00
Riserva per operazioni di copertura flussi	185.555			-106.711		78.844,00
Riserva utili su cambi da valutazione	177.471					177.471,00
Riserva indispon. C.7 art 60 L126/2020	84.663					84.663,00
Riserva di traduzione in Euro	2			-2		-
	0					-
Utile (perdite) a nuovo	4.359.392	-1.083.333	4.000.363			7.276.422,00
Utile (perdita) dell' esercizio	4.280.648		-4.280.648		5.051.094	5.051.094,00
<b>Totale Patrimonio netto del gruppo</b>	<b>39.752.887</b>	<b>-1.083.333</b>	<b>0</b>	<b>13.695</b>	<b>5.051.094</b>	<b>43.734.342</b>
<b>Patrimonio netto di spettanza di terzi</b>						
Capitale e riserve	1.062.116		-141.867	-171.733		748.516
	0					-
Utile (perdita) dell' esercizio	-141.867		141.867		-132.679	- 132.679
Totale patrimonio netto di terzi	920.249	0	0	-171.733	-132.679	615.837
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>40.673.136</b>	<b>-1.083.333</b>	<b>0</b>	<b>-158.038</b>	<b>4.918.415</b>	<b>44.350.179</b>

	Capitale e Riserve rettificate 2023	Risultato d'esercizio	Patrimonio Netto
<b>Patrimonio netto e risultato al 31 dicembre come da bilancio della Capogruppo</b>	<b>41.914.473</b>	<b>3.424.072</b>	<b>45.338.545</b>
Patrimonio netto e risultato al 31 dicembre delle altre società del Gruppo	- 1.661.339 -	1.370.030 -	3.031.369
<b>Patrimoni netti e risultato al 31 dicembre aggregati</b>	<b>40.253.134</b>	<b>2.054.042</b>	<b>42.307.176</b>
Storno Partecipazioni	- 2.071.985	- -	2.071.985
Imputazione avviamento da elisione partecipazione			
Storno fondi partecipate	1.944.914	1.091.542	3.036.456
Effetto scritture Leasing con metodo finanziario	1.402.455 -	229.982	1.172.473
Storno plusvalenze su cessione beni infragruppo	- 385.540	166.961 -	218.579
Altre scritture di consolidamento	- 1.711.215	1.835.853	124.637
<b>totale scritture di consolidamento</b>	<b>- 821.371</b>	<b>2.864.374</b>	<b>2.043.003</b>
			-
<b>Patrimonio netto e risultato al 31 dicembre come da bilancio Consolidato</b>	<b>39.431.763</b>	<b>4.918.415</b>	<b>44.350.179</b>

FINANZIAMENTI MEDIO LUNGO TERMINE										
Istituto finanziatore	Tipologia mutuo	anno stipula	durata	EURO valore orig.	scadenza	31/12/2023 residuo tot	Scad entro 31.12.24	Scad oltre 31.12.24	Di cui scad. oltre 31.12.28	
MEDIOCREDITO FVG	IPOTECA+PRIVILEGIO	2013	12 anni	1.500.000	30/06/2025	266.615	174.844	91.770	-	
BANCA ETICA	CHIROGRAFARIO	2016	10 anni	380.000	29/09/2026	118.527	41.757	76.770	-	
MEDIOCREDITO FVG	IPOTECA+PRIVILEGIO	2017	8 anni	4.220.000	17/07/2025	1.318.750	527.500	791.250	-	
BANCA TER	CHIROGRAFARIO	2018	5 anni	1.500.000	31/12/2023	81.011	81.011	-	-	
MEDIOCREDITO FVG	IPOTECA+PRIVILEGIO	2019	11 anni	5.775.000	01/01/2030	3.753.750	577.500	3.176.250	866.250	
REIFFEISEN-CREDEM	CHIROGRAFARIO	2020	4 anni	1.000.000	30/04/2024	130.518	130.518	-	-	
B.INTESA SACE	CHIROGRAFARIO	2020	6 anni	5.000.000	30/09/2026	3.437.500	1.250.000	2.187.500	-	
BPM SACE	CHIROGRAFARIO	2020	6 anni	5.000.000	30/09/2026	3.437.500	1.250.000	2.187.500	-	
CASSA CENTRALE SACE	CHIROGRAFARIO	2020	6 anni	5.000.000	30/09/2026	3.750.000	1.562.500	2.187.500	-	
BCC PORDENONESE- CREDIFRIULI - ICCREA - SACE	CHIROGRAFARIO	2021	5 anni	4.500.000	31/12/2026	3.656.250	1.406.250	2.250.000	-	
BCC CREDITO COOPERATIVO ICCREA - MEDIOCREDITO	CHIROGRAFARIO	2021	4 anni	5.500.000	28/02/2025	1.964.286	1.702.381	261.905	-	
CDP - SACE	CHIROGRAFARIO	2021	5 anni	5.000.000	31/12/2026	3.750.000	1.250.000	2.500.000	-	
PRIMA CASSA	CHIROGRAFARIO	2021	5 anni	5.000.000	29/07/2026	3.052.188	999.670	2.052.518	-	
BANCA POP DI CIVIDALE	CHIROGRAFARIO	2021	5 anni	1.250.000	31/08/2026	959.283	354.499	604.784	-	
BANCA POP DI CIVIDALE	CHIROGRAFARIO	2021	5 anni	3.750.000	30/09/2026	2.965.637	1.061.949	1.903.688	-	
CREDITO EMILIANO	CHIROGRAFARIO	2021	4 anni	1.000.000	22/11/2025	506.237	251.542	254.695	-	
MUTUO MCC SACE	CHIROGRAFARIO	2022	3 anni	780.000	31/03/2025	468.000	390.000	78.000	-	
MUTUO MCC	CHIROGRAFARIO	2022	3 anni	1.720.000	04/04/2025	1.041.765	691.214	350.551	-	
MUTUO BCCPN IMPRESA TAVERNA FIN CHIRO 501026 BANCA ALTO ADIGE ICOP	CHIROGRAFARIO	2022	3 anni	500.000	27/07/2025	273.494	172.947	100.547	-	
MUTUO MCC SACE LEGGE 50/2022	CHIROGRAFARIO	2023	4 anni	2.500.000	08/08/2028	1.883.133	363.770	1.519.364	-	
MUTUO BCC SACE0914	CHIROGRAFARIO	2023	6 anni	5.000.000	31/12/2028	5.000.000	-	5.000.000	-	
MUTUO BCC CREDIFRIULI	CHIROGRAFARIO	2023	7 anni	3.000.000	31/03/2030	3.000.000	375.000	2.625.000	625.000	
RETTIFICA COSTO AMMORTIZZATO						-	135.260	-	45.610	-
<b>TOTALE</b>						<b>47.179.183</b>	<b>15.235.909</b>	<b>31.943.274</b>	<b>1.489.939</b>	

**EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO E SUL RISULTATO DELL'ESERCIZIO DELLE RILEVAZIONI DELLE OPERAZIONI DI LEASING  
CON IL METODO FINANZIARIO**

ATTIVITA'	2022	2023
a) Contratti in corso:		
Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente al netto degli ammortamenti alla fine dell'esercizio precedente	6.522.125	4.531.949
+ Variazione crediti debiti già contabilizzati	64.500	2.618.000
- Beni in leasing finanziario riscattati non presenti nella tabella valorizzazione beni in leasing	-	-
- Quote di ammortamento di competenza dell'esercizio	- 2.054.676	- 1.875.760
+ utilizzo fondo	-	-
+/- Rettifiche/ riprese di valore su beni in leasing finanziario		
<b>Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio al netto degli ammortamenti complessivi</b>	<b>4.531.949</b>	<b>5.274.190</b>
b) Beni riscattati		
<b>Maggior valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio</b>		
c) Passività		
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente (d)	4.064.040	2.410.243
+ Debiti impliciti sorti nell'esercizio	64.500	2.618.000
- rimborso delle quote capitale e riscatti nel corso dell'esercizio	- 1.653.797	- 2.144.098
<b>Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio</b>	<b>2.410.243</b>	<b>2.884.145</b>
Variazione crediti debiti già contabilizzati	176.554	763.869
<b>d) Effetto complessivo lordo alla fine dell'esercizio (a+b-c)</b>	<b>1.945.152</b>	<b>1.626.176</b>
<b>e) Effetto fiscale</b>	<b>- 542.698</b>	<b>- 453.703</b>
<b>f) Effetto sul patrimonio netto alla fine dell'esercizio (d-e)</b>	<b>1.402.455</b>	<b>1.172.473</b>

EFFETTO SUL CONTO ECONOMICO	2022	2023
Storno di canoni su operazioni di leasing finanziario (canoni+quota maxi canone)	1.801.192	1.655.481
Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	- 62.665	- 98.698
Quote di ammortamento	- 2.054.676	- 1.875.760
<b>Effetto sul risultato prima delle imposte</b>	<b>- 316.148</b>	<b>- 318.977</b>
Rilevazione dell'effetto fiscale	88.205	88.995
<b>Effetto sul risultato dell'esercizio</b>	<b>- 227.943</b>	<b>- 229.982</b>

## **GRUPPO ICOP**

### **Capogruppo: I.CO.P.S.p.A. Società Benefit**

**BASILIANO (UD) Via S. Pellico 2 - Capitale sociale € 25.000.000,00 i.v.**

**Iscrizione al Registro Imprese di Udine e Codice Fiscale n. 00298880303**

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

### **Bilancio Consolidato al 31/12/2023**

Signori Soci,

il Bilancio Consolidato chiuso al 31.12.2023 formato dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa che sottoponiamo alla Vostra attenzione, è stato redatto in conformità alle disposizioni di legge di cui al D Lgs 127/91 artt 25 e ss, interpretate e integrate dai Principi Contabili Nazionali OIC

Il documento contabile evidenzia un risultato positivo di € 4.918.415 al netto delle imposte.

## **CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELL'ATTIVITA'**

L'esercizio 2023 è stato caratterizzato da una decisa crescita del volume d'affari incrementato di oltre il 21% rispetto all'esercizio precedente confermando i dati dei precedenti esercizi e la consistenza del trend di lungo periodo. Come preciseremo all'interno della relazione, si tratta di un incremento seppure significativo, ancora modesto rispetto all'accelerazione attesa per l'anno in corso al momento della redazione del presente documento. Le aspettative per il 2024 sono infatti di incrementare il volume della produzione per oltre il 100% e di rafforzarlo ulteriormente negli esercizi successivi in virtù di un portafoglio ordini acquisiti superiore ai 900 milioni di euro. Nella Relazione al bilancio 2022 avevamo indicato i 200 milioni di euro come il target di produzione annua nel medio termine. Ad oggi, possiamo affermare senza tema di smentite che tale obiettivo è ampiamente superato dalle concrete aspettative di produzione per gli anni 2024, 2025 e 2026. Per questi ultimi esercizi, infatti, le aspettative sono di superare i 300 milioni di euro del volume di produzione.

Nel 2024, il Gruppo ICOP ha confermato l'efficacia delle proprie strategie, ottenendo risultati positivi in tutte le aree di business. Per il quinto anno di fila, il settore del microtunnel e delle *trenchless technologies* si è affermato come il principale ambito di attività dell'azienda, grazie a progetti significativi come quelli realizzati, tra gli altri, a Le Havre, Piombino e Ravenna.

Nel frattempo, anche il settore delle fondazioni ha mantenuto una posizione di assoluto rilievo, con lavori di spicco come, ad esempio, la commessa per la metropolitana di Tolosa e il

consolidamento della banchina di Ponte Eritrea. È importante sottolineare che le operazioni in Francia, Norvegia, Svezia e Germania sono gestite attraverso organizzazioni stabili o rappresentanze fiscali, il che permette di integrare direttamente i risultati finanziari nel bilancio della società.

Per quanto riguarda le attività generali, particolarmente degno di nota è stato il progetto di riqualificazione dei Giardini De Amicis a Cattolica, realizzato per conto di Hera. Questo intervento è stato progettato per ridurre del 70% lo scarico di inquinanti in mare durante le piogge intense, contribuendo al contempo al rinnovamento estetico dell'area.

Sono continuati anche i lavori di demolizione nella zona della Ferriera di Servola a Trieste, parte di un progetto più ampio che prevede l'ampliamento del Porto di Trieste e la realizzazione del nuovo Molo VIII. A questo proposito, nel luglio 2023, I.CO.P. S.p.A Società Benefit ha presentato un progetto di partenariato pubblico-privato con HHLA PLT ITALY S.r.l., per il quale recentemente è stato confermato il finanziamento pubblico. Nel corso 2023 sono andati a regime i lavori di riconfinamento dell'area svolti per Invitalia e preliminari anche per l'infrastrutturazione in vista del nuovo molo.

L'espansione internazionale e l'innovazione tecnologica rimangono punti fermi nella strategia aziendale. La collaborazione con partner internazionali di spicco e la capacità di proporre soluzioni all'avanguardia confermano l'impegno di I.CO.P. S.p.A. Società Benefit e del relativo Gruppo nel rimanere al passo con le esigenze del mercato e nel perseguire obiettivi strategici ambiziosi.

Il settore del microtunnel ha risposto prontamente alle esigenze emergenti, legate a dinamiche geopolitiche, con progetti come il nuovo rigassificatore di Le Havre in Francia, essenziale per la sicurezza energetica del paese. In Italia, i rigassificatori di Ravenna e Piombino contribuiranno significativamente al fabbisogno nazionale di gas.

L'approccio adottato nel settore delle fondazioni, con progetti come quelli realizzati dalle organizzazioni francesi e scandinave, testimonia l'orientamento verso mercati ad alto valore aggiunto, consolidando la posizione di leader nel settore dell'ingegneria infrastrutturale a livello internazionale. Alla fine del 2023 si segnala l'apertura dei cantieri relativi alla realizzazione della Linea 18 nell'ambito del progetto del Grand Paris Express a Parigi, uno dei progetti più ambiziosi esistenti legati alla trasformazione urbana e che vedrà impegnata nuovamente anche l'impresa nei prossimi anni.

Fondamentale, infine, l'attività nel consorzio Eteria, in costante crescita in termini di commesse acquisite e realizzate.

Sotto il profilo patrimoniale, nel 2024 si evidenzia l'eccezionale risultato di un patrimonio netto per un ammontare più che doppio rispetto alla posizione finanziaria netta. Questo rappresenta un indicatore chiave del percorso di rafforzamento della struttura finanziaria aziendale, avviato negli ultimi esercizi. Il miglioramento riflette non solo gli ottimi risultati reddituali conseguiti ma anche

la determinazione dei Soci a reinvestire gli utili per il consolidamento e la crescita dell'azienda, attraverso significativi accantonamenti a riserva.

Dal punto di vista finanziario, si è assistito alla liberazione di un vincolo sulla liquidità di 10 milioni di euro, legato agli accordi per l'espansione del porto di Trieste, e alla conclusione positiva della vendita di Logistica Giuliana. Queste operazioni hanno contribuito a proseguire efficacemente nel piano di riduzione del debito netto, supportato anche da una solida generazione di cassa operativa.

La capacità finanziaria complessiva del Gruppo ICOP ha permesso di mantenere PER LA Capogruppo il rating investment grade: all'inizio del 2024, la Cerved Rating Agency ha confermato per I.CO.P. S.p.A. Società Benefit un rating di B1.1, equivalente ai rating S&P BBB+/BBB e Moody's Baa1/Baa2.

Questo risultato sottolinea la validità delle strategie adottate dalla Società Capogruppo e dal Gruppo ICOP, orientate a migliorare continuamente la capitalizzazione e la struttura finanziaria complessiva, dimostrandosi particolarmente significativo in un periodo caratterizzato da sfide politiche ed economiche globali.

## **RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE AL COMUNE CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI**

La struttura del Gruppo ICOP è da sempre caratterizzata dalla presenza di una holding operativa, I.CO.P. S.p.A. Società benefit, presso la quale sono concentrate buona parte delle attrezzature di cantiere e preso la quale vengono in particolare svolte le attività di reperimento delle fonti di finanziamento.

Le altre entità sono poi destinate a presidiare singoli mercati o settori tecnologici o a curare la realizzazione di specifiche opere.

I rapporti di gruppo evidenziano le scelte strategiche ed operative di ICOP S.p.A Società Benefit le conseguenti relazioni commerciali e finanziarie tra le sue entità evidenziano la struttura testé rapidamente delineata.

Nel corso dell'esercizio 2023 si sono mantenuti particolarmente significativi i rapporti commerciali tra I.CO.P. S.p.A. Società Benefit e le società partecipate come pure i rapporti tra il Gruppo ICOP e le società partecipate non consolidate di cui riportiamo di seguito l'elenco dei saldi contabili.

Di seguito, si illustrano le principali relazioni del Gruppo ICOP con le società più rilevanti tra quelle sottoelencate:

- CIFRE Srl: la società detiene il 79,6% delle azioni e dei diritti di voto di I.CO.P. S.p.A Società Benefit. Presta servizi di natura amministrativa a favore di diverse entità del Gruppo ICOP

- LG CONCRETE Srl: la società costituita assieme al gruppo GS Beton gestisce la produzione di calcestruzzo nell'area portuale di Trieste.
- HHLA PLT ITALY Srl è la società di riferimento per il progetto relativo alla Piattaforma Logistica di Trieste della quale si descrivono gli sviluppi nelle altre sezioni della presente Relazione, al riguardo si segnala che nell'esercizio 2023 la partecipazione di ICOP S.p.A Società Benefit è passata dal 22,35 all'11,17% in virtù dell'aumento di capitale da 24 milioni di euro integralmente sottoscritto e versato come da intese dal socio HHLA GmbH. Unitamente alla cessione del 10% della partecipazione in Logistica Giuliana Srl, tale operazione ha rappresentato un passaggio fondamentale nel piano di sviluppo delle attività del Gruppo ICOP nel porto di Trieste.
- le società consortili sovrintendono all'esecuzione delle singole opere d'appalto da realizzarsi in Associazione Temporanea d'Impresa. Si segnala in particolare la neocostituita Nodo di Catania scarl destinata a gestire la realizzazione di un'importante commessa acquista dal Consorzio Eteria.

Denominazione	Rapporto	Crediti commerciali	Crediti Finanziari	Debiti commerciali	Costi	Ricavi
CIFRE SRL	Controllante	350.408		73.710	159.012	4.830
BANCHINA MAZZARO SCARL	Controllo	12.290		- 7.455	-	-
FVG CINQUE SCARL IN LIQUIDAZIONE	Controllo	58.863	146.308	254.335	4.586	
ICOGE SCARL	Controllo	82.593		92.826	-	-
ICOP CONSTRUCTION UK LIMITED	Controllo			35.834	-	-
ICOP CONSULTING CANADA LTD	Controllo	7.264			-	-
DICOP GMBH (D)	Controllo	49.571	19.374	29.362	-	-
BANCHINA ERITREA	Collegamento	1.125.371		1.743.829	1.503.261	421.135
CIVITA SCARL	Collegamento	40.478	259.680	239	5.964	30
ARGE D-WALL MQG	Collegamento	-			- 16.505	
JV EIFFAGE-ICOP	Collegamento	792.079		152.073	- 58.118	73.902
EPI SAS EMPRESA DE PILOTAJE INTERNACIONAL SAS	Collegamento					
MARIANO SCARL	Collegamento	7.786	122.077	103.003	- 1.880	970
MICROLOG SRL	Collegamento	347	981.000			30
MICROTUNNEL MARZOCCO SCRL	Collegamento	649.197	1.251.921	1.820.422	4.054	-
RIMATI SCARL	Collegamento			- 13.673	- 6.799	-
CRESCENZA.3 SCARL	Collegamento	12.271		452.396	689.793	20.749
LG CONCRETE SRL	Collegamento			1.310.190	1.322.645	155.051
SAV AQ2 SCARL	Collegamento	45.855		98.563	223.717	40.741
NICOSIA STRADE SCARL	Collegamento	172.627	3.407.798	831.475	4.831.434	204.794
NODO CATANIA SCARL	Collegamento	74.603	40.000	723.383	723.383	74.603
HHLA PLT ITALY SRL	Partecipata	2.387.497	2.117.399	57.320	46.883	121.761
ALTRI		562	45.454	- 44		
PETRUCCO SOCIETÀ AGRICOLA A R.L.	Controllata dalla controllante	30				30

## INDICATORI ECONOMICO - PATRIMONIALI

Si riportano di seguito i dati di conto economico riclassificati a valore aggiunto e margine operativo lordo

	<b>Anno 2021</b>	<b>%</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>%</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>%</b>
<i>Ricavi delle vendite(Rv)</i>	74.069.716	92,6	86.912.405	94,4	102.926.837	91,7
<i>Altri ricavi(Ra)</i>	4.806.585	6,0	4.498.552	4,9	8.437.388	7,5
<i>Produzione interna(Pi)</i>	1.096.763	1,4	619.761	0,7	834.916	0,7
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE(VP)</b>	<b>79.973.064</b>	<b>100,0</b>	<b>92.030.718</b>	<b>100,0</b>	<b>112.199.141</b>	<b>100,0</b>
<b>B. Costi esterni</b>	<b>50.967.052</b>	<b>63,7</b>	<b>55.404.420</b>	<b>60,2</b>	<b>77.779.169</b>	<b>69,3</b>
<i>Consumo materie prime,sussidiarie di consumo e merci(Cm)</i>	15.689.814	19,6	18.691.918	20,3	19.993.655	17,8
<i>Altri costi operativi esterni(Coe)</i>	35.277.238	44,1	36.712.502	39,9	57.785.514	51,5
<b>C. VALORE AGGIUNTO(VA) (A-B)</b>	<b>29.006.012</b>	<b>36,3</b>	<b>36.626.298</b>	<b>39,8</b>	<b>34.419.972</b>	<b>30,7</b>
<i>D.Costi del personale(Cp)</i>	18.823.937	23,5	19.171.838	20,8	19.756.397	17,6
<b>E.EBITDA - MARGINE OPERATIVO LORDO(MOL) (C-D)</b>	<b>10.182.074</b>	<b>12,7</b>	<b>17.454.460</b>	<b>19,0</b>	<b>14.663.575</b>	<b>13,1</b>
<i>F.Ammortamenti e svalutazioni</i>	8.754.603	10,9	9.785.950	10,6	11.604.831	10,3
<i>Ammortamenti(Amm)</i>	8.406.363	10,5	8.457.459	9,2	8.764.080	7,8
<i>Accantonamenti e svalutazioni(Acc)</i>	348.240	0,4	1.328.490	1,4	2.840.750	2,5
<b>G.RISULTATO OPERATIVO(RO) (E-F)</b>	<b>1.427.472</b>	<b>1,8</b>	<b>7.668.510</b>	<b>8,3</b>	<b>3.058.744</b>	<b>2,7</b>
<b>H.RISULTATO DELL'AREA EXTRA-CARATTERISTICA</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>-19.968</b>	<b>-0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
<b>I.RISULTATO ORDINARIO DELLA GESTIONE PRODUTTIVA (ROGP) (G+H)</b>	<b>1.427.472</b>	<b>1,8</b>	<b>7.648.542</b>	<b>8,3</b>	<b>3.058.744</b>	<b>2,7</b>
<b>N.FINANZIAMENTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-543.091</b>	<b>-0,7</b>	<b>1.913.537</b>	<b>2,1</b>	<b>-2.183.727</b>	<b>-1,9</b>
<i>Gestione finanziaria</i>	543.091	-0,7	1.913.537	2,1	-2.183.727	-1,9
<b>O.RISULTATO LORDO(RL) (M-N)</b>	<b>1.970.563</b>	<b>2,5</b>	<b>5.735.005</b>	<b>6,2</b>	<b>5.242.471</b>	<b>4,7</b>
<i>P.Imposte sul reddito(I)</i>	1.202.235	-1,5	1.596.224	1,7	324.056	0,3
<b>RISULTATO NETTO(RN) (O-P)</b>	<b>3.172.797</b>	<b>4</b>	<b>4.138.781</b>	<b>4,5</b>	<b>4.918.415</b>	<b>4,4</b>

Al fine di fornire una più chiara evidenza delle variazioni registrate rispetto al precedente esercizio, si riporta la seguente tabella riepilogativa.

	Anno 2022	Anno 2023	Variazioni %
<i>Ricavi delle vendite(Rv)</i>	86.912.405	102.926.837	18,4%
<i>Altri ricavi(Ra)</i>	4.498.552	8.437.388	87,6%
<i>Produzione interna(Pi)</i>	619.761	834.916	34,7%
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE(VP)</b>	92.030.718	112.199.141	21,9%
<b>B. Costi esterni</b>	55.404.420	77.779.169	40,4%
<i>Consumo materie prime,sussidiarie di consumo e merci(Cm)</i>	18.691.918	19.993.655	7,0%
<i>Altri costi operativi esterni(Coe)</i>	36.712.502	57.785.514	57,4%
<b>C. VALORE AGGIUNTO(VA) (A-B)</b>	36.626.298	34.419.972	-6,0%
<i>D.Costi del personale(Cp)</i>	19.171.838	19.756.397	3,0%
<b>E.MARGINE OPERATIVO LORDO(MOL) (C-D)</b>	17.454.460	14.663.575	-16,0%
<i>F.Ammortamenti e svalutazioni</i>	9.785.950	11.604.831	18,6%
<i>Ammortamenti(Amm)</i>	8.457.459	8.764.080	3,6%
<i>Accantonamenti e svalutazioni(Acc)</i>	1.328.490	2.840.750	113,8%
<b>G.RISULTATO OPERATIVO(RO) (E-F)</b>	7.668.510	3.058.744	-60,1%
<b>H.RISULTATO DELL'AREA EXTRA-CARATTERISTICA</b>	-19.968	0	0,0%
<b>I.RISULTATO ORDINARIO DELLA GESTIONE PRODUTTIVA (ROGP) (G+H)</b>	7.648.542	3.058.744	-60,0%
<b>N.FINANZIAMENTO DELLA PRODUZIONE</b>	1.913.537	-2.183.727	-214,1%
<i>Gestione finanziaria</i>	1.913.537	-2.183.727	-214,1%
<b>O.RISULTATO LORDO(RL) (M-N)</b>	5.735.005	5.242.471	-8,6%
<i>P.Imposte sul reddito(I)</i>	1.596.224	324.056	-79,7%
<b>RISULTATO NETTO(RN) (O-P)</b>	4.138.781	4.918.415	19%

Le principali considerazioni che emergono dall'analisi del quadro economico si possono sintetizzare come segue:

**ANDAMENTO DELLA SOCIETA'**

L'anno 2023, come già accennato nella presente Relazione, è stato caratterizzato da un significativo incremento (+21,9%) del volume d'affari.

Un'ottima attività commerciale realizzata nel 2023 e nel primo trimestre 2024 con il raggiungimento di un backlog record nella storia del Gruppo e superiore attualmente agli 850 milioni, costituiscono i presupposti per la prosecuzione del percorso di crescita con aspettative decisamente ambiziose per i prossimi esercizi.

#### **VALORE AGGIUNTO**

Anche se il valore aggiunto ha segnato un decremento del 6% rispetto ai livelli record raggiunti nel precedente esercizio, sono stati mantenuti livelli assolutamente soddisfacenti. Le aspettative per l'esercizio 2024 e per gli anni successivi sono di incrementare sensibilmente tale valore sia in valore assoluto che in percentuale sul volume d'affari.

#### **EBITDA - MARGINE OPERATIVO LORDO**

Il margine operativo lordo ha superato i 14,6 milioni di euro. Si tratta di un livello soddisfacente, anche se inferiore al risultato ottenuto nel precedente esercizio. Forti sono le aspettative per l'anno attualmente in corso nel quale si prevede di superare abbondantemente il livello dei 30 milioni di euro.

#### **REDDITO OPERATIVO**

Il reddito operativo ha registrato nel 2023 un risultato superiore ai 3 milioni di euro in diminuzione rispetto ai risultati raggiunti nel precedente esercizio.

Anche per questo indicatore, permangono le aspettative di un forte incremento nell'esercizio 2024.

#### **RISULTATO NETTO**

Con un risultato netto prossimo ai 5 milioni di euro, l'anno 2023 si è chiuso con un utile più che soddisfacente sul quale hanno inevitabilmente alcuni accantonamenti registrati nel rispetto dei principi di prudenza. Ad una gestione reddituale distintiva si sono aggiunti infatti i risultati della

gestione finanziaria in cui hanno inciso i proventi in particolare del closing con il Gruppo HHLA relativi alla cessione delle quote della società partecipata Logistica Giuliana Srl. La ridottissima incidenza delle imposte ha infine contribuito all'ottenimento di uno dei migliori risultati netti nella storia della Società consentendo di proseguire nel piano di rafforzamento patrimoniale. Piano che ha già consentito di quintuplicare il valore netto di bilancio della Società nell'ultimo decennio.

### INDICATORI DI REDDITIVITA'

Di seguito vengono esposti alcuni indicatori di redditività economica, scelti tra quelli più significativi in relazione alla situazione della società, intesi quali indicatori di performance mirati ad indagare l'attitudine dell'impresa ad utilizzare in modo economico le risorse disponibili e di conseguire ricavi soddisfacenti ed adeguatamente remunerativi.

Indici di redditività	2020	2021	2022	2023
ROE(Return On Equity)	18,57%	8,46%	10,18%	11,09%
ROE lordo (EBT)	20,48%	5,26%	14,10%	11,82%
ROI(Return On Investment)	15,10%	2,52%	10,65%	7,05%
RONA Normalizzato	12,01%	2,06%	8,87%	4,68%
ROS(Return on Sales)	8,19%	1,90%	8,76%	2,95%
ROP(Return on Production)	8,00%	1,78%	8,33%	2,73%

### L'ANDAMENTO FINANZIARIO E PATRIMONIALE

Si analizzano di seguito i riflessi intervenuti sulla situazione patrimoniale e finanziaria attraverso l'esame dei principali aggregati dell'attivo e del passivo aziendale, riclassificati con il criterio "finanziario", in modo da fornire un'adeguata rappresentazione degli impieghi e delle fonti di capitale in essere alla chiusura dell'esercizio:

	<b>Anno 2021</b>	<b>%</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>%</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>%</b>
<b>ATTIVO FISSO (AF)</b>	<b>46.224.017</b>	<b>26,67</b>	<b>47.906.475</b>	<b>27,77</b>	<b>51.537.692</b>	<b>26,24</b>
Immobilizzazioni immateriali (l imm)	848.648	0,49	746.362	0,43	522.713	0,27
Immobilizzazioni materiali (l mat)	36.171.983	20,87	36.090.124	20,92	38.032.912	19,37
Immobilizzazioni finanziarie (l fin)	9.203.386	5,31	11.069.989	6,42	12.982.067	6,61
<b>ATTIVO CIRCOLANTE (AC)</b>	<b>127.064.101</b>	<b>73,33</b>	<b>124.594.930</b>	<b>72,23</b>	<b>144.862.070</b>	<b>73,76</b>
Magazzino (M)	23.127.635	13,35	25.722.386	14,91	29.815.386	15,18
Liquidità differite (Ld)	62.473.526	36,05	76.218.511	44,18	72.173.689	36,75
Liquidità immediate (Li)	41.462.940	23,93	22.654.033	13,13	42.872.995	21,83
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>173.288.118</b>	<b>100,00</b>	<b>172.501.405</b>	<b>100,00</b>	<b>196.399.762</b>	<b>100,00</b>
<b>MEZZI PROPRI (MP)</b>	<b>37.490.919</b>	<b>21,64</b>	<b>40.673.135</b>	<b>23,58</b>	<b>44.350.179</b>	<b>22,58</b>
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE (Pcons)</b>	<b>63.011.514</b>	<b>36,36</b>	<b>43.693.045</b>	<b>25,33</b>	<b>40.036.644</b>	<b>20,39</b>
Finanziarie (PconsF)	60.433.070	34,87	40.881.060	23,70	37.008.368	18,84
Non finanziarie (PconsNF)	2.578.444	1,49	2.811.985	1,63	3.028.277	1,54
<b>PASSIVITA' CORRENTI (Pcorr)</b>	<b>72.785.685</b>	<b>42,00</b>	<b>88.135.225</b>	<b>51,09</b>	<b>112.012.938</b>	<b>57,03</b>
Finanziarie (PcorrF)	12.961.641	7,48	27.363.321	15,86	26.847.498	13,67
Non finanziarie (PcorrNF)	59.824.044	34,52	60.771.904	35,23	85.165.440	43,36
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO (CF)</b>	<b>173.288.118</b>	<b>100,00</b>	<b>172.501.405</b>	<b>100,00</b>	<b>196.399.762</b>	<b>100,00</b>

Dal punto di vista patrimoniale, prosegue la costante politica di accantonamento degli utili che consente di dotare la società di un patrimonio adeguato ad affrontare le prossime sfide e per i piani di crescita. L'incremento patrimoniale, sotto il profilo della struttura finanziaria, ha consentito di coprire abbondantemente la modesta riduzione delle altre passività consolidate. I margini primario e secondario di struttura si mantengono così in un'area ampiamente positiva.

	<b>Anno 2021</b>	<b>%</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>%</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>%</b>
<b>IMPIEGHI</b>						
CAPITALE INVESTITO OPERATIVO (CIO)	118.931.762		135.617.252		131.550.749	
-Passività operative (PO)	62.391.206		63.583.889		88.193.717	
CAPITALE INVESTITO OPERATIVO NETTO (CION)	56.540.556	81,43	72.033.364	83,50	43.357.032	66,36
IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVE (I E-O)	12.893.416	18,57	14.230.120	16,50	21.976.019	33,64
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO (CIN)</b>	<b>69.433.972</b>	<b>100,00</b>	<b>86.263.484</b>	<b>100,00</b>	<b>65.333.050</b>	<b>100,00</b>

<b>FONTI</b>						
<b>MEZZI PROPRI (MP)</b>	37.490.919	54,00	40.673.135	47,15	44.350.179	67,88
<b>DEBITI FINANZIARI (DF)</b>	31.943.053	46,00	45.590.348	52,85	20.982.871	32,12
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO (CF)</b>	<b>69.433.972</b>	<b>100,00</b>	<b>86.263.484</b>	<b>100,00</b>	<b>65.333.050</b>	<b>100,00</b>

Assolutamente da sottolineare il deciso miglioramento dell'indebitamento finanziario con una posizione finanziaria netta più che dimezzata rispetto ai risultati del precedente esercizio. Il contenimento delle capital expenditures, unitamente ad una politica stringente sulla gestione del capitale circolante netto hanno consentito il raggiungimento di un risultato eccezionale a livello assoluto e premessa fondamentale per il sostenimento del piano di sviluppo per i prossimi esercizi.

### SITUAZIONE FINANZIARIA GLOBALE

Si procede si seguito con l'indagine finanziaria della Società con l'analisi di diversi indicatori patrimoniali e finanziari.

### A. INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI

La seguente tabella riepiloga gli indicatori di copertura delle immobilizzazioni più significativi illustrando i relativi valori riferiti agli esercizi considerati.

<b>Finanziamento delle immobilizzazioni</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Quoziente primario di struttura (Mezzi propri/ Att fisso)	MP/AF	0,72	0,81	0,85	0,86
Margine primario di struttura (Mezzi propri - Att fisso)	MP-AF	-13.125.983	-8.733.098	-7.233.339	-7.187.513
Quoziente secondario di struttura (Mezzi prop+Pass cons-Att fisso)	(MP+Pcons)-AF	1,64	2,17	1,76	1,64
Margine secondario di struttura (Mezzi prop+Pass cons-Att fisso)	MP+Pcons-AF	30.174.238	54.278.416	36.459.705	32.849.131

Come già accennato, si sottolinea l'importante politica di strutturazione delle fonti di finanziamento perseguita ed implementata dalla Società nel corso degli ultimi esercizi.

Innanzitutto il processo di capitalizzazione ha prodotto un margine primario di struttura superiore all'attivo immobilizzato, indicatore di struttura patrimoniale solida. Il margine secondario di struttura, in deciso incremento rispetto alla precedente chiusura contabile, esprime ed evidenzia

non solo il corretto bilanciamento temporale delle fonti e degli impieghi, ma soprattutto il forte rafforzamento della struttura finanziaria voluto dal management al fine di sostenere i piani di crescita.

## B. INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI

### INDICE DI INDEBITAMENTO

Indici di composizione delle fonti		2020	2021	2022	2023
Indice di autonomia finanziaria ( <i>Mezzi pr./Cap di finanziam</i> )	MP/CF	21,03%	23,43%	23,58%	22,58%
Indice di indebitamento ( <i>Tot passività/Cap di finanz</i> )	(Pcons+Pcorr)/CF	78,97%	76,57%	76,42%	77,42%
Indice di indebitamento a m-l/t ( <i>Passiv Consol/Capit di finanz</i> )	Pcons/CF	26,74%	25,84%	25,33%	20,39%
Indice di indebitamento a b/t ( <i>Passiv Correnti/Capit di finanz</i> )	Pcorr/CF	52,22%	50,73%	51,09%	57,03%

Gli indicatori di indebitamento sono rimasti sostanzialmente stabili mentre nella composizione delle fonti si segala la riduzione dell'indebitamento a lungo termine, riduzione compensata in buona parte dal rafforzamento patrimoniale sopra illustrato.

## C. INDICATORI DI SOLVIBILITA'

La seguente tabella riepiloga gli indicatori di solvibilità più significativi con i relativi valori riferiti agli esercizi considerati:

Indici primari di liquidità		2020	2021	2022	2023
Quoz. di disponibilità (Circolate/Passiv correnti)	AC/Pcorr	1,357	1,431	1,414	1,293
Margine di disponibilità (Attivo circolante netto)	AC-Pcorr	30.174.237	37.484.879	36.459.705	32.849.132
Posizione finanziaria netta a breve termine	Li-PcorrF	1.185.135	-5.190.499	-4.709.288	16.025.497

Come già anticipato, gli indicatori di liquidità registrano un significativo miglioramento, confermando la prosecuzione del programma di rafforzamento della struttura finanziaria della Società.

A conclusione dell'analisi quantitativa sui valori del bilancio consolidato, riportiamo di seguito due rapporti tra i più significativi nell'evidenziare l'andamento complessivo aziendale.

	2020	2021	2022	2023
PFN	40.187.506	31.943.053	45.590.348	20.982.871
PN	34.050.310	37.490.919	40.673.135	44.350.179

<b>PFN/PN</b>	<b>1,18</b>	<b>0,85</b>	<b>1,12</b>	<b>0,47</b>
---------------	-------------	-------------	-------------	-------------

	2020	2021	2022	2023
PFN	40.187.506	31.943.053	45.590.348	20.982.871
EBITDA	18.190.057	10.182.074	17.454.460	14.663.575

<b>PFN/EBITDA</b>	<b>2,21</b>	<b>3,14</b>	<b>2,61</b>	<b>1,43</b>
-------------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Si precisa che i presenti rapporti sono stati calcolati sulla base delle metodologie standard di riclassifica di bilancio. Tali valori possono differire da quelli previsti dai regolamenti di emissione dei prestiti obbligazionari in quanto in seno a tali regolamenti sono state definite metodologie di calcolo specifiche.

## GLI INVESTIMENTI

Nel corso dell'esercizio, come già riportato in dettaglio nella nota integrativa al bilancio in esame, sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

<b>Immobilizzazioni</b>	<b>Acquisizioni 2020</b>	<b>Acquisizioni 2021</b>	<b>Acquisizioni 2022</b>	<b>Acquisizioni 2023</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
- Impianti e macchinari	2.152	5.361	6.983	1.221
- Attrezzature	698	545	317	414
- Altri beni	450	1.069	1.206	1.477
- Impianti acquisiti con contratti di locazione finanziaria	1.054	2.095	0	2.618
<b>Totale</b>	<b>4.354</b>	<b>9.070</b>	<b>8.506</b>	<b>5.730</b>

Importi in €.000

Nell'esercizio 2023 è proseguito il piano d'investimenti in attrezzature ed impianti finalizzato a sostenere il piano di crescita previsto dal piano industriale.

Gli investimenti operati in impianti e macchinari riguardano l'acquisto di impianti specifici di cantiere con particolare riferimento a macchinari riguardanti i settori microtunnel e delle fondazioni speciali. Gli acquisti in leasing sono stati in particolare finalizzati a dotare la struttura di attrezzature idonee a realizzare le commesse acquisite nel settore delle fondazioni speciali.

## **GESTIONE DEI RISCHI DI IMPRESA E GESTIONE FINANZIARIA**

Le società del Gruppo ICOP ed in particolare la Capogruppo, nell'ordinario svolgimento della propria attività risultano esposte ai seguenti rischi:

- rischio di mercato;
- rischio di credito;
- rischio di liquidità;
- rischio di prezzo.

Il Gruppo gestisce i flussi di cassa in modo da sincronizzare flussi di uscita e flussi di entrata con l'obiettivo di ottimizzare la capacità di autofinanziamento. Tale attività è supportata da un processo di pianificazione e monitoraggio periodico.

Ai sensi delle disposizioni contenute nell'art. 2428, co. 2, punto 6-bis, del cod. civ., si precisa che Il Gruppo è dotato di una procedura ispirata a criteri di prudenza e di rischio limitato nella scelta delle operazioni di finanziamento o investimento e che prevede l'assoluto divieto di porre in essere operazioni di tipo speculativo, se non adeguatamente motivate.

Gli strumenti di finanza derivata sottoscritti ed evidenziati in nota integrativa sono innanzitutto contratti IRS pluriennali finalizzati al contenimento degli oneri finanziari nell'eventualità di un rialzo nei corsi di mercato nel lungo periodo.

Gli obiettivi perseguiti e raggiunti nell'ambito della gestione finanziaria nel corso dell'anno 2023 sono stati i seguenti:

- contenimento dell'esposizione finanziaria netta: l'indebitamento finanziario, infatti, ha subito un incremento decisamente contenuto se raffrontato con il piano d'investimenti messo in atto dalla società e con il significativo assorbimento di capitale circolante determinato anche dall'incremento del volume d'affari della Società e del Gruppo; le poste straordinarie già commentate nella presente Relazione giustificano ampiamente il temporaneo incremento della PFN;
- contenimento degli oneri finanziari;
- equilibrio tra indebitamento a breve e a lungo termine; si prosegue nella politica di strutturare l'indebitamento finanziario in modo da:
  - dare un miglior equilibrio alla struttura finanziaria;
  - garantire le risorse finanziarie necessarie a sostenere la crescita prevista nei prossimi esercizi;
  - garantire le risorse finanziarie necessarie all'operatività corrente in una fase particolarmente critica a livello generale quale quella vissuta dal sistema economico mondiale, in particolare in seguito alla pandemia. A tale riguardo, si precisa che la Società non ha subito alcuna conseguenza significativa né sul fronte dei rapporti bancari né per quanto riguarda l'incasso dei crediti che hanno mantenuto una sostanziale regolarità.

Sempre ai sensi dell'art. 2428 c.6 bis sub b), si precisa che il rischio di credito è costantemente monitorato e oggetto di un apposito accantonamento. Il Gruppo ha prudenzialmente accantonato fondi rischi di entità significativa negli ultimi anni. Tali fondi permetteranno di assorbire eventuali insolvenze sul fronte creditizio.

Le caratteristiche del settore in cui il Gruppo ICOP opera, ovvero il settore delle commesse edili di lungo periodo, comportano inevitabilmente delle conseguenze sotto il profilo finanziario dovute principalmente alla variabilità della tempistica di accettazione, collaudo e liquidazione dei lavori da parte della committenza.

Per quanto riguarda la gestione del rischio prezzo, la società persegue una politica di attenta valutazione nella tempistica e nelle modalità di approvvigionamento dei materiali d'opera.

## **AZIONI PROPRIE - AZIONI DI SOCIETÀ' CONTROLLANTI**

La Società Capogruppo non possiede né direttamente né indirettamente azioni proprie né di società controllanti.

## **SEDI SECONDARIE**

Non sono presenti sedi secondarie in Italia. L'unica unità operativa in Italia, oltre alla Sede, è costituita dal magazzino situato a San Giorgio di Nogaro (UD), in Via Giulia 6.

## **AMBIENTE – PERSONALE – RICERCA E SVILUPPO**

I.CO.P. S.p.A. Società Benefit e tutte le entità del Gruppo ICOP si sentono coinvolte e adottano, nello svolgimento della propria attività, tutti i comportamenti necessari per offrire prodotti e servizi di Qualità, nel rispetto di codici di condotta Etici e Socialmente Responsabili, secondo processi e metodologie ispirati ai principi di tutela della Salute e Sicurezza di tutto il personale a vario titolo coinvolto, nonché di salvaguardia dell'Ambiente.

Il riesame dei sistemi di gestione integrati relativo all'anno 2023 del 29-03-2023, riassume i principali contenuti relativi all'andamento di ciascuna area direttiva come definita a livello di organigramma e descritta nel documento di organizzazione aziendale, includendo gli obiettivi e traguardi per tutti gli schemi di certificazione ed il Modello di Organizzazione e Gestione 231.

Gli sforzi profusi nel mantenimento di modelli sempre all'avanguardia, trovano la loro evidenza oggettiva nell'applicazione dei sistemi di gestione aziendale integrati agli otto standard di certificazione internazionale e alle tre linee guida: ISO 9001:2015 Qualità - ISO 14001:2015 Ambiente – ISO 45001:2018 (in precedenza OHSAS 18001:2007) Salute e Sicurezza - SA 8000:2014 Responsabilità Sociale "Social Accountability" - ISO 37001:2016 Anticorruzione - ISO 39001:2016 Sicurezza del traffico stradale "Road Traffic System" - ISO 50001:2018 Sistema di gestione Energia – UNI / PdR 125:2022 Parità di genere - UNI ISO 30415:2021 Gestione delle risorse umane: Diversità e inclusione - UNI EN ISO 14064-1:2019 Gas ad effetto serra - Parte 1: Specifiche e guida, al livello dell'organizzazione, per la quantificazione e la rendicontazione delle emissioni di gas ad effetto serra e della loro rimozione ISO 20400:2017

Nel corso del 2023, I.CO.P. S.p.A. Società Benefit ha superato con esito positivo gli Audit degli Enti di certificazione per tutti gli schemi in essere,

- 2 Audit di sorveglianza (SA 8000 – PdR 125)
- 6 Audit rinnovo certificazione (ISO 9001- ISO 14001- ISO 45001- ISO 37001- ISO 39001- ISO 50001)
- 3 Audit di verifica nuovo standard (ISO 14064-1 ISO 30415 – ISO20400)

L'obiettivo di mantenere le certificazioni in essere con un unico ente è stato raggiunto con ottimizzazione delle verifiche e dei costi.

Nel corso del 2022 I.CO.P. S.p.A. Società Benefit ha aderito al programma WHP organizzato dall'ASL regionale; la finalità del programma WHP è la prevenzione delle malattie croniche attraverso la promozione di cambiamenti organizzativi nei luoghi di lavoro, al fine di renderli ambienti favorevoli alla adozione consapevole di stili di vita sani.

Oltre allo sviluppo delle molteplici iniziative finalizzate al miglioramento delle condizioni di salute e sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, nel 2024 proseguirà l'iniziativa del "PREMIO SICUREZZA", con l'obiettivo incentivante di sensibilizzare tutti per ridurre gli infortuni.

È proseguito l'impegno preso rispetto al progetto Call for Future. L'obiettivo dell'azione è stato quello di favorire realmente l'occupazione delle donne e dei giovani. Con questo si intende l'offerta di lavoro qualificato, qualificante, retribuito adeguatamente e non discriminatorio anche a donne e giovani. Partendo da un processo di selezione equo e certificato da ISO 30415 e PdR 125, l'azienda propone lavoro qualificato, qualificante, retribuito adeguatamente e non discriminatorio anche a donne e giovani. Per favorire il loro impiego nell'azienda, I.CO.P. Società Benefit propone diverse azioni: sviluppo di un centro estivo interaziendale, progetti di conciliazione famiglia-lavoro, smart working, welfare aziendale, polizze sanitarie e collaborazione con università ed enti di formazione.

Il Gruppo ICOP da sempre investe molte energie e risorse finanziarie nell'ambito dello sviluppo sostenibile, un principio cardine per l'azienda inteso in senso economico, sociale ed ambientale, come fattore di innovazione e di competitività per creare valore condiviso.

Gli impegni in materia di sostenibilità sociale nel rispetto delle regole etiche e di Responsabilità Sociale d'impresa (CSR), legati non solo alla certificazione SA 8000, ma anche ai diversi progetti di cooperazione internazionale, welfare aziendale e di rete con il territorio, sono continuati con il coinvolgimento di tutti i lavoratori. A titolo orientativo, si ricordano i seguenti interventi specifici:

- 12° edizione del centro Estivo c/o la sede aziendale per i figli di dipendenti e non solo;
- polizza sanitaria integrativa gratuita per tutti i dipendenti;
- adesione a Fondazione Sodalitas;
- adesione al Network Global Compact dell'ONU;
- progetti ed iniziative di conciliazione famiglia-lavoro (Cfr. Bando Conciliazione 2020);
- iniziative Welfare aziendale e di Team building aggreganti;
- adesione all'Associazione Infrastrutture Sostenibili;
- Redazione del bilancio di impatto
- Calcolo delle emissioni aziendali di carbonio analisi con definizione di programma Net-zero;
- adesione al progetto di reskilling Upskill 4 Future di CSR Europe come azienda pilota.
- Best place to work ha creato una nuova categoria "BLUE COLLAR" e siamo stati riconosciuti come azienda eccellente

- Iniziative collegate al progetto WHP (Corso di mindfulness, corso di spagnolo, visite mediche di prevenzione, supporto di nutrizionista) per i dipendenti

L'attenzione del Gruppo ICOP non è rivolta solamente all'interno del perimetro aziendale, ma pone attenzione anche a realtà esterne in una visione dell'impresa come soggetto sociale e non solo come elemento produttivo. In questa ottica, si inseriscono tra l'altro le seguenti iniziative:

- dal 2006 si sostengono attività di promozione sociale, assistenza e sviluppo in Sud Sudan;
- collaborazioni con diverse Onlus locali;
- impegno attivo da anni nel progetto regionale di Housing Sociale.
- progetto accoglienza "Mattone su Mattone" che I.CO.P. S.p.A. Società Benefit ha realizzato e che è tutt'ora in corso, la scorsa estate sono stati accolti all'interno del Centro Estivo i bambini ucraini. Gli impegni in materia di sostenibilità ambientale sono rappresentati dalla continua ricerca e sviluppo di tecnologie innovative e dalla riduzione delle emissioni nei diversi processi produttivi, anche attraverso un'attenta organizzazione del lavoro.
- Volontariato di impresa "I.CO.P. S.p.A Società Benefit ha non solo permesso che i propri dipendenti svolgessero attività di volontariato nell'orario di lavoro, ma ha sostenuto e finanziato il progetto, ha concesso spazi, mezzi e attrezzature per la sua realizzazione".
- Supporto al Progetto Rondine.

A titolo orientativo, si ricordano i seguenti interventi in atto dal punto di vista della sostenibilità energetica:

Il piano di azione del 2023 è stato completato e si è proceduto con la redazione del nuovo piano d'azione per il 2024, che prevede i seguenti punti:

- Progressiva sostituzione dei corpi illuminanti a neon con led anche per la zona magazzino e officina;
- Installazione di un sistema di acquisizione dei dati fisso e in grado di valutare l'andamento per lo meno orario dei consumi;
- Sostituzione del muletto diesel con equivalente elettrico;
- Sostituzione di un generatore di energia elettrica da 650 kW con un equivalente dal rendimento migliore;
- Sostituzione perforatrice (160 kW) con una di nuova realizzazione avente potenza motore pari a 209 kW;
- Sostituzione di macchinari obsoleti con motori di due classi di stage superiori
- Diagnosi energetica 2024;
- Utilizzo di lubrificanti ecologici e di macchinari di perforazione con motori termici a basse emissioni;
- Rinnovo costante del parco macchine aziendali con elevati standard di riduzione delle emissioni;

- Impiego di tecnologie trenchless tra le più innovative e tecnologicamente avanzate nel settore delle costruzioni, caratterizzate per la loro sostenibilità economica, ambientale e sociale.

Nel corso dell'anno è stato aggiornato il MOG 231 -Allegato C: Flussi Informativi Vs OdV, attraverso il coinvolgimento di tutte le parti interessate interne coinvolte nei processi sensibili ed è stato emesso il Gender Quality Plan.

Il rinnovato impegno sostanziale nella prevenzione dei reati voluto dall'Azienda per aumentare l'affidabilità e la reputazione, ha portato ad una nuova struttura del modello e ad una migliore integrazione dei processi per favorire le attività di verifica, migliorando sia il livello di controllo affidato al personale interno che quelle dell'Organismo di Vigilanza.

La corretta applicazione e impostazione del Modello di Organizzazione e Gestione 231 sono state attentamente verificate nel corso dell'anno dall'Organismo di Vigilanza "Garante", ing. Massimo Braccagni.

Continua e diffusa a tutti i livelli è stata la promozione delle Politiche aziendali tra i collaboratori, con un impegno notevole mirato alla formazione in materia di salute e sicurezza anche presso i cantieri esteri.

L'impegno di adesione al Network Global Compact UN e alla Fondazione Sodalitas continuerà nel 2024, compreso il rinnovo triennale della certificazione SA8000 con un nuovo Self-Assessment nella piattaforma "Social Fingerprint®" del SAI "Social Accountability International". Da sempre la I.CO.P. S.p.A. Società Benefit ha scelto di lavorare in settori altamente specializzati, caratterizzati da costanti sfide tecnologiche e costruttive che impongono la necessità di una costante innovazione.

Innovare è dunque fondamentale per il successo dei nostri cantieri e della nostra società: permette l'evoluzione dei processi costruttivi e informativi, adeguandoli a gestire progetti sempre più complessi, garantendo così alle realtà del Gruppo ICOP di mantenere la sua competitività su mercati nazionali e internazionali.

Le attività svolte dal settore Ricerca e Sviluppo della Capogruppo I.CO.P. S.p.A. Società Benefit nel corso del 2023 rispecchiano la strategia aziendale di gestire obiettivi a breve termine, facendosi guidare dai progetti in corso e dalle esigenze del mercato, e al contempo a medio – lungo termine, puntando allo sviluppo di soluzioni tecnologiche adeguate ai trend del futuro, nel costante rispetto dell'ambiente.

Soluzione per il risanamento strutturale delle gallerie stradali.

Nel corso del 2023 è proseguito il progetto per lo sviluppo di una soluzione per il risanamento strutturale delle gallerie autostradali. La collaborazione con la società francese Terre Armee del gruppo Soletanche Freyssinet è cessata a causa di divergenze sul percorso di sviluppo ed il progetto proseguirà in collaborazione con l'Impresa Cogeis Spa di Quincinetto (AO), partner di

I.CO.P. S.p.A. Società Benefit da diverso tempo. Il progetto ha riscontrato un notevole interesse da parte di ASPI (Autostrade per l'Italia) la cui rete di gallerie è particolarmente degradata. Il programma di sviluppo del progetto ha visto il completamento del dimensionamento dei conci prefabbricati e l'individuazione delle guarnizioni per la tenuta impermeabile del rivestimento mentre è in corso di sviluppo il progetto per la costruzione del manipolatore per la messa in opera. La soluzione prevede in prima fase l'utilizzo di un calcestruzzo ad altissima resistenza di classe C85/90 mentre in seconda fase tale conglomerato sarà sostituito da una miscela geopolimerica di nuova concezione il cui sviluppo è portato avanti da I.CO.P. S.p.A. Società Benefit in collaborazione con la società Geomits srl di Sassuolo (MO). La soluzione è particolarmente interessante per ASPI per le positive ricadute del prodotto in termini di riduzione dell'impatto ambientale e la sostenibilità. Lo sviluppo di queste nuove miscele ha consentito parallelamente lo sviluppo di una vernice geopolimerica per la protezione del cemento armato ed una malta, anch'essa geopolimerica, per il risanamento delle strutture ammalorate.

Armatura con materiale composito dei tubi dei microtunnelling.

Nel corso del 2023 si è proseguito, con la partecipazione della società ATP Construction Composites di Sorrento, lo sviluppo di una soluzione che prevede la sostituzione delle armature in acciaio dei tubi da microtunnelling con barre in fibra di vetro. La soluzione è volta all'utilizzo delle tubazioni in ambienti particolarmente aggressivi.

Progetto di ricerca sull'idrogeno.

I.CO.P. S.p.A. Società Benefit ha preso parte al progetto sull'applicazione di nuove tecnologie ai generatori elettrici impiegando l'idrogeno come combustibile per il loro funzionamento. In particolare sono stati analizzati i carichi elettrici in gioco nei cantieri di microtunnel e fondazioni, per capire in che contesto procedere con la sperimentazione e dove si verificano i carichi ideali per implementare un sistema ad idrogeno.

Casco Trimble XR10.

Tale tecnologia (reperita da Harpaceas) consente alle figure di cantiere di visualizzare i modelli BIM in modo efficace, annotare rapidamente idee e commenti direttamente sul modello, collaborare con gli altri (sia sul posto sia da remoto) mentre sono immersi nel modello. I modelli virtuali vengono sovrapposti al mondo reale permettendo di rilevare le interferenze, visualizzare i cambiamenti ed utilizzare nel mondo reale i modelli BIM come "manuale" per la produzione effettiva. Il dispositivo sfrutta la realtà mista per aumentare la produttività del cantiere, fornendo un allineamento preciso dei dati olografici sul sito di lavoro e consentendo agli operatori di rivedere i propri modelli sovrapposti nel contesto dell'ambiente fisico. Parallelamente agli aspetti più strettamente correlabili al processo BIM descritti in precedenza, tale strumento è stato scelto

anche come mezzo di supporto e superamento di problematiche ed imprevisti che possono verificarsi durante le attività di cantiere. Vista la completa compatibilità con applicativi del mondo Microsoft e Windows quali ad esempio Dynamics 365 Remote Assist (di Microsoft) è possibile effettuare delle chiamate Teams con tecnici o meccanici di sede per ricevere assistenza in tempo reale. Questi visualizzeranno a monitor esattamente ciò che viene visualizzato in cantiere e potranno liberamente indicare in maniera precisa le azioni correttive da intraprendere mentre il tecnico presente in cantiere avrà le mani libere per seguire le indicazioni ricevute. Tale soluzione consentirebbe di ottenere delle importanti ottimizzazioni dal punto di vista dell'impiego di risorse e riduzione di spostamenti (e conseguenti emissioni e consumi) garantendo comunque un preciso e tempestivo supporto.

Nel corso del 2023 è continuato il processo di implementazione del BIM per tutti i progetti realizzati dall'ufficio Tecnico anche in conseguenza degli obblighi contrattuali sempre più stringenti. Durante il corso dell'anno sono stati effettuati corsi di aggiornamento per l'utilizzo dei principali software con particolare riferimento a Tekla Structures, Rhino e Grasshoper. Tra le commesse con obbligo contrattuale di progettazione BIM sono in fase di ultimazione quelle iniziate nel 2022 (Cattolica e Marginamento area a caldo della ferriera di Servola) mentre da agosto sono state iniziate quelle relative alle nuove commesse acquisite (ACEA Acquedotto Marcio, MISP Trieste, Molo VI. Anche tutte le altre commesse, seppur non vincolate da obblighi contrattuali, vengono progettate secondo processo BIM. Come già riportato nel riesame del 2022, questo tipo di processi richiede un salto di qualità sia nella definizione delle procedure di progettazione, che devono essere adeguate ai nuovi standard normativi, sia nella competenza delle persone.

Sempre con HARPACEAS sono stati strutturati dei template propri di ICOP S.p.A. Società Benefit per i più importanti documenti in ambito BIM, quali ad esempio le proprie linee guida (da condividere internamente e verso l'esterno), un proprio capitolato informativo ed una base consolidata per la stesura di Piani di Gestione Informativa e conseguente Offerta di Gestione Informativa. Tali documenti chiave sono stati redatti in seguito ad una precedente analisi di dettaglio volta ad evidenziare gli ambiti aziendali. Per questo motivo, con il supporto di HARPACEAS, si è dato corso ad un processo di formazione in affiancamento per tutto il personale dell'UT oltre ad aver definito uno standard di piano di gestione informativa. Obiettivo di tale percorso è giungere ad una certificazione BIM per tutto il personale dell'UT.

Nel corso dell'anno si è cercato di incrementare la diffusione del processo BIM e dei suoi benefici in cantiere attraverso il software di condivisione dati (CDE) Trimble Connect.

Dal punto di vista della qualità dei cantieri in termini di corretta esecuzione delle lavorazioni, tema su cui ICOP S.p.A. Società Benefit pone da sempre grandissima attenzione, l'Ufficio Tecnico insieme all'Ufficio Qualità, stanno collaborando al fine di garantire una piena interoperabilità e comunicazione tra la modellazione condotta in sede ed i dati di qualità derivanti dalle lavorazioni

di cantiere. Mediante opportuna strutturazione dei modelli BIM è possibile ottenere una conseguente registrazione della qualità delle lavorazioni di cantiere, andando direttamente ad arricchire i modelli stessi mediante un database che consente di produrre i modelli As-Built di conseguenza. I modelli BIM diventano così contenitori di dati provenienti direttamente dal cantiere ed impiegabili sia nelle fasi successive alla realizzazione dell'oggetto del progetto sia nella preparazione di cantieri dalle caratteristiche simili futuri. Oltre a tali dati, sarà possibile allegare specifica documentazione ottenuta dal cantiere (ddt calcestruzzo, documentazione di conformità acciaio d'armatura, verbali campionamento...) costituendo in tal modo un unico strumento per la consultazione di quanto avviene in cantiere, sia per il personale di ICOP S.p.A. Società Benefit (cantiere e sede) che per la Direzione Lavori, Committenza ed ulteriori Enti di Controllo (attraverso un'opportuna strutturazione di accessi e permessi).

#### Sistema di tracciamento del materiale

Sta proseguendo lo studio per lo sviluppo di un sistema di tracciamento dei mezzi ed attrezzature tra l'officina/piazzale/magazzino ed i cantieri che fosse adatto alle esigenze dell'impresa. ICOP S.p.A Società Benefit parallelamente alla valutazione di diverse alternative software, sta portando avanti lo sviluppo di una propria soluzione interna la quale prevede un tracciamento dell'attrezzatura tramite scansione appositi QR Code, o tramite l'aggancio al GPS del telefono (dispositivo con cui viene eseguita la scansione) rendendo possibile la localizzazione di mezzi ed attrezzature. Tale soluzione garantirebbe anche una completa interazione con il sistema INTRANET aziendale e quindi la possibilità di definire inventari di cantiere o di sede, tramite apposita modulistica (accettazione attrezzatura, schede valutazione condizioni...).

#### Telecamere intelligenti.

Proseguendo nello sviluppo dell'operatività di cantiere, sono state testate diverse soluzioni per il monitoraggio in tempo reale delle attività in corso, mediante sistemi di telecamere studiate ad hoc. Nei cantieri ICOP S.p.A. Società Benefit, come ad esempio quelli relativi al settore MT, un monitoraggio costante mediante telecamere posizionate in punti specifici appositamente studiati costituisce un importante valore aggiunto sia in termini di controllo generale che di sicurezza del personale presente. Tra le alternative osservate, si è valutato di impiegare telecamere "intelligenti", operanti secondo opportuni modelli di AI secondo i quali vengono programmate. Oltre al normale management da remoto (gestione di più visuali allo stesso momento, streaming di immagini da spot differenti) tali modelli consentirebbero tutta una serie di operazioni non ottenibili mediante telecamere standard, quali ad esempio il mancato mantenimento di distanze di sicurezza o specifiche aree di pertinenza o il tracciamento del flusso di maestranze attraverso una sezione di controllo (es: accesso ad uno spazio confinato), inviando opportuni alert personalizzabili alle figure preposte al controllo ed alla sicurezza per lo specifico cantiere.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Dopo un esercizio 2023 estremamente positivo per l'andamento aziendale, il Gruppo ICOP si pone obiettivi ancora più ambiziosi per il 2024 e gli anni a venire. Con un backlog superiore ai 900 milioni, l'azienda prevede una significativa crescita del fatturato, superando abbondantemente i 200 milioni di euro già nel 2024.

Il Gruppo continua a rafforzare la propria struttura sia dal punto di vista tecnico sia organizzativo, per supportare efficacemente l'esecuzione di tutte le opere previste. Gli investimenti significativi realizzati negli ultimi anni, anche con la leva del piano Industria 4.0, hanno permesso di soddisfare i requisiti tecnici di permettendo una maggiore efficienza e accesso ad economie sofisticate e hanno notevolmente aumentato la capacità produttiva, limitando la necessità nei prossimi esercizi di spese in capitale (capex) per sostenere la crescita. Nei prossimi esercizi sarà possibile incrementare ulteriormente l'efficienza produttiva grazie ad un maggiore utilizzo del parco macchine.

Per quanto riguarda le attività di tendering, l'intenso lavoro svolto nel primo trimestre del 2024 proietta un ulteriore rafforzamento del backlog, con importanti successi sia in progetti legati al PNRR che in iniziative esterne. La Società è inoltre protagonista nello sviluppo del Porto di Trieste, dove, dopo la demolizione e il riconfinamento dell'area di Servola, prosegue l'infrastrutturazione in vista del Molo VIII, per cui ICOP S.p.A Società Benefit, in collaborazione con HHLA PLT ITALY S.r.l, ha già presentato una proposta, nell'ambito di un PPP per il quale la parte pubblica ha confermato il finanziamento, per la prima fase del progetto da 260 milioni di euro.

La capacità sviluppata dalla società di progettare, proporre e realizzare rilevanti interventi in partenariato pubblico-privato rappresenta un asset strategico e apre un'ulteriore futura direttrice di crescita. A questo proposito si segnala la recente aggiudicazione dei lavori per il nuovo campus della Scuola Superiore Sant'Anna a Pisa.

Le commesse per il microtunnel avanzano grazie ai contratti acquisiti da Acea Spa per opere infrastrutturali nella capitale, aggiungendosi a quelli in corso per Snam Rete Gas. Nel settore, si prevede un incremento delle attività grazie a nuove opportunità nei settori chiave come la distribuzione di gas, acqua e nuove applicazioni nel campo della distribuzione di energia elettrica. Questi settori stanno vivendo una trasformazione significativa, spinta dai macro-trend globali verso infrastrutture più sostenibili e resilienti. Le aspettative di nuovi lavori in questi ambiti si allineano con la crescente domanda di modernizzazione delle reti, l'espansione delle infrastrutture critiche necessarie e l'evoluzione verso economie a basso impatto ambientale.

Le aspettative a breve termine rimangono ancorate al mercato italiano, dove il PNRR, costituisce un rilevante motore di crescita. La collaborazione con i gruppi Caltagirone e Gavio nel Consorzio Eteria continua a dare frutti, e si prevedono ulteriori risultati significativi. Allo stesso tempo, l'azienda mira a rafforzare la propria presenza nei mercati del Nord Europa, noti per alti standard tecnologici e qualitativi.

Un focus strategico sarà anche la penetrazione del mercato nordamericano, parte essenziale del piano di crescita per il prossimo quinquennio. Crescita e investimenti verranno gestiti con un'attenta pianificazione della struttura finanziaria, essenziale per sostenere lo sviluppo a lungo termine, con l'obiettivo di superare i 50 milioni di euro di patrimonio netto entro il 2024, grazie anche all'accantonamento di una parte sostanziale degli utili.

Infine, è essenziale evidenziare gli obiettivi ESG stabiliti dall'azienda, dettagliati nel Bilancio di Impatto 2023, che illustra le iniziative che il management intende perseguire nel breve e lungo termine.

## **CONSIDERAZIONI FINALI**

Signori Soci,

nel confermarVi che il progetto di Bilancio riferito al 31.12.2023 rappresenta in maniera veritiera e corretta la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio così come predisposto, ringraziandoVi nel contempo per la fiducia accordataci.

Basiliano, 19 aprile 2024

Il Consiglio di Amministrazione  
(ing. Vittorio Petrucco)



**RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE  
INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ARTICOLO 14  
DEL DLGS 27 GENNAIO 2010, N°39**

**I.CO.P. SPA SOCIETÀ BENEFIT**

**BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2023**

## **Relazione della società di revisione indipendente**

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n°39

Agli azionisti della  
I.CO.P. SpA Società Benefit

---

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato**

---

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo Gruppo I.CO.P. (il "Gruppo I.CO.P." o il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società I.CO.P. SpA Società Benefit in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

---

#### **PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo I.CO.P. SpA Società Benefit o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

---

### ***Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***

---

#### ***Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010***

Gli amministratori della I.CO.P. SpA Società Benefit sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo I.CO.P. al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n°720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo I.CO.P. al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo I.CO.P. al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Udine, 29 aprile 2024

PricewaterhouseCoopers SpA



Manuel Forte  
(Revisore legale)